

Bezuinigingsvoorstellen VVD			
Afdeling	Onderwerp	Toelichting fractie	Reactie vakafdeling
Advies & Ondersteuning	Contractbeheer	Maak inzichtelijk welke 'inkoop' contracten er lopen en bereken waar er bezuinigingen gedaan kunnen worden door deze contracten te actualiseren/nieuw af te sluiten.	Op dit moment hebben we inzicht in de lopende contracten en acteren we adequaat op aflopende contracten. Invoering van centraal contractbeheer inclusief een daarvoor passend systeem wordt als project opgepakt medio 2021.
Dienstverlening & Bestuur	Externe inhuur	Bereken de besparing wanneer externe inhuur tot een minimum wordt beperkt.	Het budget dat binnen de begroting is opgenomen, is uitsluitend bedoeld om incidentele vragen en specifieke expertise in te huren en om fluctuaties in piekbelasting en noodzakelijke bezetting in verband met verzuim op te vangen, zodat de dienstverlening door kan gaan. Een besparing op dit budget heeft effect op de continuïteit van de dienstverlening. De afgelopen jaren hebben we om extra budget gevraagd. Wanneer we externe inhuur tot een minimum beperken, kunnen we binnen het structurele budget blijven. Dit levert ten opzichte van de begroting niet direct een besparing op.
Welzijn & Zorg	Bijzondere bijstand verlagen	Bereken de besparing op de uit te keren bijzondere bijstand. Verlagen van het percentage inkomensgrens tot aanvragen van bijzondere bijstand, van 120% naar 110% en van 120% naar 100%.	De inkomstengrens mag maximaal 120% en minimaal 100% van de bijstandsnormen zijn. Inkomensgrens is per 1 januari 2018 voor de meeste kostensoorten verhoogd van 115% naar 120% van de bijstandsnormen. Het betreft hier een open einde regeling en een wettelijke taak. Door het wegvallen van bijzondere bijstand, kan er een toename in financiële problemen komen, dus een groter beroep op schuldhulpverlening en op de inzet van het Zorgteam. Het is onmogelijk om hierop een exacte berekening te maken, omdat het backoffice systeem deze gegevens niet registreert. Echter, kunnen we wel een globaal beeld schetsen. Ongeveer 90 % van de personen die bijzondere bijstand aanvragen hebben een inkomen tot 100%. De overige 10 % zijn mensen met een Aow-uitkering en een heel klein pensioentje of de Wajongers die vaak onder bewind staan en bewindvoeringskosten aanvragen. Ook vallen in de groep van 10 % de alleenstaande ouders die werken en dus net boven 100 % zitten, maar onder de 120 % en daarom een dankbaar beroep doen op bijzondere bijstand. 10 % van het bijzondere bijstandsbudget van € 479.000 = € 47.900 = mogelijke geschatte besparing. Het hangt er hierbij wel vanaf welke bijzondere kosten er worden aangevraagd. Het kan gaan om € 100,00 per jaar voor sport-en cultuurkosten, maar kan ook gaan om bewindvoeringskosten van ongeveer € 1.000,- per jaar. Bovenstaande is dus echt een schatting.
Welzijn & Zorg	Jeugdzorg	Hoe maximaliseren we de uitgaven in de jeugdzorg? - Bereken de besparing wanneer we net als in Breda een "Verordening Jeugdhulp Gemeente Breda 2020" gaan toepassen. - Bereken de mogelijke besparingen wanneer we gaan werken met budgetplafonds (resultaat = wachtlijsten), en bepaal waar dat mogelijk is. - Haal informatie (op welke uitgaven hebben andere gemeenten dit toegepast?) op bij de gemeenten Apeldoorn, Brummen, Hattum, Lochem en Zutphen waar budgetplafonds voor jeugdhulp reeds zijn ingevoerd.	Binnen de gemeente Breda zal onder meer een steviger beroep worden gedaan op de eigen mogelijkheden en de eigen kracht van ouders en hun eigen netwerk. Binnen Koggenland wordt ook te allen tijde getoetst in hoeverre de eigen kracht van ouders en/of hun netwerk ingezet kan worden. Daarnaast heeft de gemeente Breda een inkomensgrens ingevoerd van 120% van het minimum inkomen voor ouders met een pgb (persoonsgebonden budget) ten behoeve van het eigen netwerk. Deze inkomensgrens is echter niet van toepassing op alle zorg in natura. In Koggenland verstrekken we gemiddeld jaarlijks aan 8 jeugdigen een pgb ten behoeve van de inzet van het eigen netwerk. Gemiddelde kosten hiervan zijn totaal € 49.500 per jaar. Een besparing is niet te berekenen omdat wij dan het inkomen van de ouders zouden moeten weten en over deze gegevens beschikken we niet. Als zij ook de inkomensgrens van 120% invoeren, dan is de besparing op de pgb's dus max. € 49.500 per jaar ervan uitgaande dat alle ouders een hoger inkomen dan 120% van het minimum inkomen hebben. Als alternatief zouden ouders een keuze kunnen maken voor andere (duurdere) zorg die zou moeten worden ingezet. Immers, vaak is de inzet van het eigen netwerk via een pgb goedkoper en soms ook effectiever dan het inzetten van een zorg in natura voorziening. Bovendien zou deze werkwijze andere problemen binnen het betreffende gezin tot gevolg kunnen geven. Om die reden lijkt het ons ongewenst om een vergelijkbare keuze zoals in Breda te maken. -Het werken met zgn. budgetplafonds zoals bij de hierboven genoemde gemeenten houdt in dat gemeenten per jeugdige blijven betalen, maar dat gemeenten met de zorgaanbieder in gesprek gaan als de kosten boven een bepaald bedrag uitkomen. Een gevolg hiervan zou moeten zijn dat zorgaanbieders worden geprikkeld om scherpe keuzes te maken over de instroom en ook weer tijdig af te schalen en/of jeugdigen te laten uitstromen. Dat zou positief kunnen uitwerken voor de kosten. Dit heeft echter ook negatieve consequenties. Zo kunnen er wachtlijsten ontstaan, kunnen (daardoor) problematieken verergeren en kan er een soort 'cherry picking' ontstaan, waardoor juist jeugdigen met ingewikkelde problematieken op de wachtlijst komen. Hierdoor kunnen de kosten juist toenemen. Daarbij moet je als gemeente in overleg met zorgaanbieders als het budgetplafond bereikt dreigt te worden, wat nadelige gevolgen kan hebben voor de overhead. Als het budgetplafond bereikt is bij een aanbieder, moet je op zoek naar een andere aanbieder, want de zorg ben je wettelijk verplicht te leveren. De vraag is dan of je daarmee kosten bespaart en de juiste kwaliteit inzet. Er is laatst onderzoek gedaan naar deze vorm van budgetplafonds en daaruit kwam dat dit over het algemeen meer nadelige (inhoudelijke) gevolgen heeft, dan dat dit kostenbesparend is. Wij hebben in de regio gekozen voor Resultaat Gestuurd Werken, waarbij we op termijn verwachten financiële voordelen te behalen ten opzichte van de oude systematiek.
Wonen & Ondernemen	Bouwkavels	Bereken de mogelijke extra inkomsten bij het duurdere ontwikkelen van bouwkavels, prijsstijging in bouwkavels of een te bouwen wijk met vrije kavels. a. Winst onttrekking uit grondbedrijf middels ontwikkelen duurdere wijken (zonnedaal)	Het college heeft in 2020 de grondprijs vastgesteld. Hierbij was het duurdere segment fors verhoogd en de goedkope koop en sociale huur gelijk gebleven. De prijzen zijn marktconform. Een hoger grondprijs zal naar verwachting de verkoop stagneren. Een wijk met alleen vrije kavels volgt niet de vraag van de markt. Ook soc. huur, starters en middeldure woningen voor doorstroming zijn gewenst. Winst onttrekken uit Reserve Grondbedrijf is een éénmalige mogelijkheid en niet een structurele oplossing. Winstonttrekking gebeurt ook bij tijd en wijle.
Wonen & Ondernemen	Woningbedrijf	Bereken hoeveel meer winst er onttrokken kan worden uit het woningbedrijf wanneer we werkelijke kosten marktconform doorrekenen. Het resultaat verbeterd wanneer de werkelijke organisatiekosten worden doorbelast	In de begroting van het Woningbedrijf 2021 ev. is in de bedrijfslasten (ten gunste van de exploitatie) reeds opgenomen: • Bijdrage algemene dienst € 2.090.000,- (dit is inclusief het € 600.000,- grote VPB voordeel) • Doorberekenende uren € 299.000,- betreft loonkosten Hiermee blijft het woningbedrijf de komende jaren nog een positief resultaat houden. We zouden deze nog gedeeltelijk in kunnen zetten (€ 50.000,-/jr), dit kan de VPB discussie raken. Op het moment dat wij VPB plichtig worden komt het jaarlijkse voordeel (en daarmee ook de bijdrage aan de exploitatie) van € 600.000,- te vervallen.
Bezuinigingsvoorstellen PvdA/GroenLinks			
Afdeling	Onderwerp	Toelichting fractie	Reactie vakafdeling
Dienstverlening & Bestuur	Bovenformatieve medewerkers	Medewerkers boven de formatie detacheren.	Binnen onze gemeente zijn geen bovenformatieve medewerkers.
Financien	Kostendekkende tarieven	We hanteren kostendekkende tarieven	In de presentatie over de mogelijkheden om inkomsten te verhogen, zullen kostendekkende leges nader worden toegelicht.

Financien	Afschrijvingstermijnen	Afschrijvingstermijnen verruimen van investeringen.	Dit is niet toegestaan, omdat wij de maximale afschrijvingstermijnen hanteren.
Welzijn & Zorg	Jeugdzorg	Jeugdzorg nieuwe kaders stellen, opnieuw formuleren.	We kijken continue, in regionaal verband, hoe we de jeugdzorg kunnen optimaliseren. O.a. door inkoop, contractafspraken en de RGW werkwijze. Kaders worden door de gemeenteraad gesteld. Het kader voor het Resultaatgestuurd Werken (RGW) binnen het sociaal domein waaronder de jeugdzorg is een paar jaar geleden door de gemeenteraad vastgesteld. Vervolgens heeft de raad in december 2019 de verordening jeugdhulp die gebaseerd is op deze nieuwe manier van werken vastgesteld. In de raadsvergadering van mei 2021 zal een gewijzigde verordening jeugdhulp (als ook een verordening Wmo) aan u worden voorgelegd.
Welzijn & Zorg	Huishoudelijke Hulp	Huishoudelijke hulp enkel inzetten voor mensen die het daadwerkelijk nodig hebben en niet kunnen betalen	Er mag wettelijk geen inkomens toets (grens) gehanteerd worden.
Wonen & Ondernemen	Beleidsfuncties W&O	Het lijkt wijs om te kijken naar vergaande synergie in de beleidsfuncties van Westfriesland. Allemaal je eigen reactie maken op moeilijke opgaven als Energietransitie, woningbouwopgave, Omgevingswet, klimaatadaptatie en RES vergt echt veel.	Als het om regionale dossiers gaat gebeurt dit veelal al. Dit zal een vervolg krijgen in de verdere uitwerking van het pact van Westfriesland.
Wonen & Ondernemen	Woningsbedrijf	Anticyclisch investeren. Duurzame investeringen doen die uiteindelijk geld opleveren. Zoals versneld verduurzamen van woningen woningbedrijf. De baten duurzame energie renderen tov. gas en fossiel	Deze verdienmogelijkheid maakt al onderdeel uit van de goedgekeurde 'Portefeuillestrategie Woningbedrijf Koggenland'. De inkomsten zijn nodig om onze verduurzamingsopgave mogelijk te maken.
Wonen & Ondernemen	Samenwerking uitvoering & beheer	In uitvoering en beheer samenwerken zoals bij onderhoud wegen	In het kader van de overdracht wegen wordt gekeken of regionale uitvoering en -beheer tot de mogelijkheden behoort. De gesprekken zijn gaande, maar op dit moment is het proces is het nog niet mogelijk om te komen tot een kwantificeerbaar beeld.
Wonen & Ondernemen	Fusie Vastgoed	Team vastgoed van Opmeer en KL fuseren	Hier wordt waarschijnlijk bedoeld fuseren van beide woningbedrijven. Cluster vastgoed omvat in Koggenland het gemeentelijk vastgoed en woningbedrijf. Koggenland heeft een zeer beperkte formatie ten aanzien van vastgoed. Gesprekken zijn gaande om te kijken of een vorm van samenwerking kan leiden tot financieel voordeel. Een complicerende factor is het wel dan niet afdragen van vennootschapsbelasting.
Bezuinigingsvoorstellen Welzijn Koggenland			
Afdeling		Reactie vakafdeling	
Financien	Rioolheffing	Verlaging rioolheffing om verhoging van de ozb te kunnen compenseren. Hierdoor wordt de reserve riolerings lager, dit komt ten gunste van de algemene middelen. Hiermee worden inkomsten gegeneerd, zonder dat de inwoners heel veel meer gaan betalen.	In de presentatie over de mogelijkheden om inkomsten te verhogen, zal dit nader worden toegelicht.
Financien	OZB en heffingen/leges	Eventueel ozb nog iets meer verhogen. ook kijken naar de heffingen die nog geen 100 % dekking geven.	In de presentatie over de mogelijkheden om inkomsten te verhogen, zal dit nader worden toegelicht.
Financien	HVC	Het voordeel van de HVC die eraan komt, ombuigen naar extra financiële middelen voor de gemeente? De inwoner ervaart niet direct een verhoging in kosten, maar draagt wel bij aan de extra inkomsten?	Afvalstoffenheffing is een heffing. Bij wet is bepaald dat een gemeente bij heffingen niet meer mag heffen dan is begroot. Indien een financieel voordeel wordt voorzien, dan dient dit in de begroting te worden verwerkt als inkomstenverlaging en komt het ten goede aan de inwoners.
Welzijn & Zorg	(Jeugd)zorg	Grootste kostenpost is de zorg, met name jeugdzorg. Heeft resultaatgericht inkopen daar al een verlaging van de kosten opgeleverd? In 2015 is al ingezet op preventie en daarmee jeugdzorg zoveel mogelijk in de nulde en eerste lijn te houden. Is hier nog verbetering mogelijk? In 2015 hebben we dmv de keukentafel gesprekken de WMO kosten kunnen verlagen. Is dat met de huidige wetgeving nog steeds mogelijk? Kunnen we, met het huidige vaste tarief, hier evengoed een besparing inzetten?	Het RGW is gestart in 2020 en heeft nog geen financieel resultaat opgeleverd, met name omdat we in 2020 ook nog de oude manier van werken aan het uitfasen zijn. Verbetering in de nulde en eerste lijn is nog mogelijk, hiervoor is een voorstel gedaan met het zelf uitvoeren van een aantal trajecten. De WMO is door het abonnementstarief nauwelijks meer te beïnvloeden.
Wonen & Ondernemen	Verkoop grond	Zijn er gronden die verkocht kunnen worden? Zijn er mogelijk nog gronden die we kunnen verkopen, die blijken niet geschikt tot bouwen in de toekomst?	Ja, er zijn gronden waarvan verwacht wordt dat deze niet tot ontwikkeling komen. Echter leidt dit tot incidentele inkomsten en geen structurele inkomsten. Momenteel worden de gronden verpacht. Dit geeft structureel inkomsten. Onderzocht kan worden om de pacht te verhogen. Dit geeft structureel meer inkomsten.
Wonen & Ondernemen	Investering buitendienst	Is de investering voor de buitendienst echt noodzakelijk, levert het voldoende op? Of kunnen we deze investering nog een aantal jaren vooruit schuiven als de ombuiging is geweest en we wat stabielier in de financiële situatie zitten?	Al enkele jaren worden investeringen op een laag pitje gehouden omdat de huidige werf van het West echt verouderd is en er eigenlijk grootscheepse investeringen nodig zijn om deze weer van nu te maken. Echter, je hebt dan nog steeds geen situatie dat hij ook gelijk toekomst proof is. De werf in Obdam is ondertussen ingeklemd tussen een woonwijk en uitbreiding is niet mogelijk. Dit laatste is wel noodzakelijk om alle diensten te kunnen leveren. Investeren in nieuwbouw is iets duurder dan renovatie van de bestaande gebouwen maar bij dit laatste worden de knelpunten in de bedrijfsvoering niet opgelost. Daarnaast kan er een moment komen dat we tot overlast zijn van omwonenden.
Wonen & Ondernemen	VPB	Kunnen we een manier vinden om de besparing op de vpb van het eigen woning bedrijf blijvend in te zetten in de begroting?	Ja, dit zou kunnen. Het is echter geen gegeven dat de belastingdienst in lengte van jaren haar huidige standpunt vasthoudt. We zullen daar in de risicoparagraaf rekening mee moeten houden.
Wonen & Ondernemen	Woningbedrijf	Is er nog ruimte in het verkopen van woningen in het eigen woningbedrijf? Hiervoor meer huurwoningen genereren. Deze huur weer inzetten als meer inkomsten?	Genereren van extra huurwoningen boven onze huidige ambitie is niet mogelijk. Verkoop van woningen doen wel al, conform onze portefeuillestrategie wordt dit ingezet om onze volkshuisvestelijke doelstellingen te kunnen realiseren. Inzet is de verkoop van 10 woningen per jaar. Om de komende 15 jaar aan de huisversteringsbehoefte te voldoen moeten we terug bouwen wat we verkopen en 40 woningen toevoegen. Deze ambitie kent een flink risico nl.: in Koggenland zijn maar weinig locaties voor het realiseren van nieuwe huurwoningen.

Wonen & Ondernemen	Openbaar groen	Versobering van onderhoud openbare ruimte. Wat levert dit op?	De huidige norm is al niet een norm die aan de bovenkant zit maar is gebaseerd op klasse B, zeg maar een zeven. Aangezien we niet meer mogen spuiten voor onkruid op verhardingen hebben we hiervoor in het groeiseizoen alle zeilen bij te zetten om er voor te zorgen dat dit onkruid niet welig tiert en het beeld boven de voldoende blijft. Op dit moment redden we dit maar net, met heel soms even een 6- of een 5,5. Verdere versobering brengt met zich mee dat deze momenten zich meer voor gaan doen en wij niet meer instaat zijn de kwaliteit op niveau te houden, langere periodes van een onvoldoende uitstraling zullen een feit zijn met veel commentaar van onze inwoners die dit nu ook laten horen als dit het geval is.
Wonen & Ondernemen	Openbaar groen	De uitstraling gemeente staat in de agenda, rotondes / grensborden / entree van de gemeente verfraaien. Uiteraard zien we deze stap als een positieve stap naar onze inwoner en bezoeker, toch vragen we ons af of deze uitstraling niet op een andere manier kan worden gefinancierd. Te denken aan gesponsorde rotondes, we hebben voldoende lokale hoveniers die wellicht willen aanplanten ipv. Reclame. Graag zien we deze mogelijkheid meegenomen in het voorstel.	Koggenland heeft geen eigen rotondes in bezit. Van de Provincie Noord-Holland hebben wij als reactie ontvangen dat de rotondes worden ingericht met gebiedseigen grond met natuurlijke opkomst van grassen en mengsels. De provincie ziet af van sponsoren van rotondes omdat dit niet in hun beleid past.
Bezuinigingsvoorstellen CDA			
Afdeling	Onderwerp	Toelichting fractie	Reactie vakafdeling
Dienstverlening & Bestuur	Formatie	Bezuinigingen op (strategische) FTE ambtenaren? Zeker niet uitbreiden.	Om beter inzicht te krijgen in de formatie en bijbehorende kosten in relatie tot andere gemeentes is door Beerschoot een onderzoek gedaan. De belangrijkste conclusies uit dit rapport worden op korte termijn beschikbaar gesteld aan de gemeenteraad. In zijn algemeenheid kan worden opgemerkt dat bezuinigingen op ambtenaren in alle gevallen gevolgen heeft voor de dienstverlening richting de burgers, direct dan wel indirect. Ook komen wettelijke termijn verder onder druk te staan of worden niet gerealiseerd. Als bij een piekmoment (tijdelijke) uitbreiding niet langer mogelijk is, kan dat verstrekkende gevolgen hebben. Daarbij dient in ogenschouw te worden genomen dat afscheid nemen van medewerkers, gegeven de huidige wet- en regelgeving, slechts op lange termijn een financieel voordeel tot gevolg heeft. Bij het ontslag van ambtenaren geldt dat de gemeente nog langdurige diverse wettelijke financiële verplichtingen heeft. Het aantal medewerkers met een tijdelijke arbeidsovereenkomst alsmede het aantal medewerkers dat op korte termijn met pensioen gaat, is minimaal. Aangaande ambtenaren die op strategisch gebied werkzaam zijn is de vraag om competenties op dit gebied een veelvoud van het aanbod binnen onze organisatie. Dit heeft niet tot gevolg dat uitbreiding op korte termijn plaats gaat vinden, maar moet wel door het doorvoeren van diverse wijzigingen in werkpakketten en processen ertoe leiden dat deze medewerkers meer vrijgespeeld worden voor werkzaamheden op strategisch niveau.
Financien	Rioolbelasting	Kan de rioolbelasting nog meer naar beneden? Wat zijn dan de besparingen voor onze huishoudens?	In de presentatie over de mogelijkheden om inkomsten te verhogen, zal dit nader worden toegelicht.
Financien	OZB	Welke financieel ruimte ontstaat er wanneer de OZB omhoog gaat naar het bijna laagste of gemiddelde van West-Friesland?	In de presentatie over de mogelijkheden om inkomsten te verhogen, zal dit nader worden toegelicht.
Financien	Begroting	Scherper begroten t.o.v. andere jaren? Nu blijkt telkens in de jaarrekening weer dat er een behoorlijk overschot is bij regulieren posten. Er zijn ook altijd voordelen.	Een aantal bezuinigingsvoorstellen komen voort uit het inzetten op scherpere begroten. Feit is wel dat de positieve resultaten meestal uit incidentele meevallers bestaat en die kan je niet ramen.
Welzijn & Zorg	WMO	Welke bezuinigingen kunnen wij realiseren bij de WMO? Wat leveren de diversen maatregelen financieel op?	De WMO is een open einde regeling, daarom is bezuinigen daarop niet makkelijk. Wel kunnen we meer hulpmiddelen collectief verstrekken, waardoor we verwachten 35.000 te kunnen bezuinigen.
Welzijn & Zorg	Peuterspeelzalen	Besparen op de peuterspeelzalen? Wat levert 10% op?	De subsidie voor peuteropvang (2 aanbieders) is in de begroting vastgesteld op € 190.194. Door inzet van deze subsidie wordt de kostprijs voor peuteropvang verlaagd en worden peuters meer en beter bereikt, krijgen (en houden) we ze in beeld en kunnen we inzetten op vroegsignalering met name de geïndiceerde doelgroeppeuters (taal/vve en zorg problematiek).
Welzijn & Zorg	Sporthal/Zwembad	Privatisering sporthal/zwembaden.	Het privatiseren van de sporthal zou wellicht kunnen als er een partij te vinden is die dit wil en kan. Voor het binnenzwembad is dat anders. Een zwembad van deze grootte is lastig commercieel uit te baten. De verwachting is dat daar geen partij voor te vinden is. Voor het buitenbad geldt dat nog meer, omdat dat slechts een beperkt aantal maanden geëxploiteerd kan worden en daarbij afhankelijk is van het weer.
Wonen & Ondernemen	Energiebesparing	Energie besparende maatregelen versneld doorvoeren/naar voren halen.	Energiebesparende maatregelen versneld doorvoeren/naar voren halen klinkt als een logische stap. Wij hebben echter twijfel of de winst op lange termijn opweegt tegen de extra investeringen aan de voorkant. Als je niet op 'natuurlijke' momenten verduurzaamd kan er veelal ook sprake zijn van kapitaalvernietiging. Daarnaast hebben veel zaken al de aandacht of liggen er al plannen (op ons gemeentelijk vastgoed liggen 453 zonnepanelen, verLEDing sportaccommodaties heeft reeds de aandacht, openbare verlichting vervangen door led gebeurd al op natuurlijke momenten (vastgesteld beleid) verduurzamingsopgave woningbedrijf is in voorbereiding etc.). Als we hier concreet iets mee willen zal er nader onderzoek gedaan moeten worden op welke wijze we dit kunnen realiseren.
Wonen & Ondernemen	Grondbeleid	Pro actief grondbeleid gaan uitoefenen. Daardoor op langer termijn mogelijk meer inkomsten. Kijk naar het verleden.	In het verleden zijn hier goede resultaten mee behaald, omdat gronden konden worden verworven tegen agrarische waarden of met een bescheiden meerprijs. Tegenwoordig hanteren grondeigenaren stevige grondprijzen met nabetalingsverplichtingen. Nog steeds kan er enig rendement behaald worden maar in beperkte mate en met meer financieel risico. Als zich kansrijke situaties voordoen is het zeker zaak hier pro-actief op in te spelen.
Wonen & Ondernemen	Woningbouw	Woningbouw ontwikkelingen versnellen. Meer woningen geeft meer gemeentelijke inkomsten.	Met het vaststellen van de Kadervisie wordt de keuze gemaakt om de woningbouw de komende jaren te versnellen. Vanuit het woonakkoord lijkt hier ook ruimte voor te zijn. Hier wordt dus invulling aan gegeven. Nog verder versnellen stuit op provinciaal beleid en leidt tot financieel risico (overaanbod en leegstand voor de toekomst).
Wonen & Ondernemen	Woningbedrijf	Kan de bijdrage vanuit het woningbedrijf structureel hoger? Wat zijn dan de gevolgen?	In de begroting van het Woningbedrijf 2021 ev. is in de bedrijfslasten (ten gunste van de exploitatie) reeds opgenomen • Bijdrage algemene dienst € 2.090.000,- (dit is inclusief het € 600.000,- grote VPB voordeel) • Doorberekenende uren € 299.000,- betreft loonkosten Hiermee blijft het woningbedrijf de komende jaren nog zeker een positief resultaat houden. We zouden deze gedeeltelijk in kunnen zetten, dit kan echter wel de VPB discussie raken. Op het moment dat wij VPB plichtig worden komt het jaarlijkse voordeel (en daarmee ook de bijdrage aan de exploitatie) van geheel of gedeeltelijk € 600.000,- te vervallen. Daarnaast komt het exploitatieresultaat op enig moment onder druk te staan door de verduurzamingsopgave. Dan zal de reserve ingezet moeten worden. Dit vraagt nader onderzoek.

Wonen & Ondernemen	Dierenweide Ursem	Dierenweide Ursem privatiseren? Wat levert dit op?	Sinds 1977 heeft Ursem een dierenweide in het dorp wat "onderdeel" uitmaakt van het wandelpad NHH. Op dit moment lopen hier verschillende dieren wat waardevol is voor dit dorp qua ontmoetingsplaats en welzijn van o.a. de ouderen vanuit de nabijgelegen verzorgingshuizen en de kinderen van de brede school in Ursem. Ook is het opvallend dat bezoekers vaak uit de wijde omgeving komen om dit "parkachtige" plekje met hun dieren te bezoeken. De beheerkosten van deze plek vallen relatief mee (€ 4500,-) en gezien de hoge maatschappelijke waarde zou het verdwijnen van deze voor Koggenland unieke locatie veel onbegrip oproepen. Privatiseren of overdragen aan vrijwilligers is in het verleden al eens geprobeerd en helaas niet gelukt.
Wonen & Ondernemen	Grond exploiteren	Eigen (land)bouwgronden gaan exploiteren tot zonnepark. Voorbeeld de gronden binnen de geurcirkel Obdam.	Het in gebruik nemen van eigen (landbouw-)grond voor de opwek van zonne-energie wordt momenteel onderzocht in het kader van het onderzoek naar het eigen energiebedrijf. Als we een zonnepark willen realiseren, dan is het waarschijnlijk het meest interessant om dit voor langer dan 15 jaar te doen. Pas dan verdienen je er echt aan. In deze verwijzen wij graag ook naar hetgeen besproken is op de raadsinformatieavond van 19 januari
Wonen & Ondernemen	Onderhoud wegen	Is er nog ruimte om het onderhoud van onze wegen te verlagen? Nu volgens ons niveau C?	Op dit moment wordt het wegonderhoud op niveau B gehouden (methode CROW = Centrum voor regelgeving en onderzoek in de Grond-, weg en waterbouw en verkeerstechniek.) Dit betekent in de praktijk dat er groot onderhoud wordt verricht als het grootste gedeelte van het wegvak een niveau C is (feitelijk laagste niveau). Enig uitstel is wel mogelijk maar vraagt veelal later alsnog om een inhaalslag. Niettemin neemt het college dit onderdeel wel mee in haar afwegingen.
Wonen & Ondernemen	Huisvesting Buitendienst	Uitstellen verplaatsen/nieuwbouw buitendienst.	Al enkele jaren worden investeringen op een laag pitje gehouden omdat de huidige werf van het West echt verouderd is en er eigenlijk grootscheepse investeringen nodig zijn om deze weer van nu te maken. Echter, je hebt dan nog steeds geen situatie dat hij ook gelijk toekomst proof is. De werf in Obdam is ondertussen ingeklemd tussen een woonwijk en uitbreiding is niet mogelijk. Dit laatste is wel noodzakelijk om alle diensten te kunnen leveren. Investeren in nieuwbouw is iets duurder dan renovatie van de bestaande gebouwen maar bij dit laatste worden de knelpunten in de bedrijfsvoering niet opgelost. Daarnaast kan er een moment komen dat we tot overlast zijn van omwonenden.
Wonen & Ondernemen	Afvalverwerking	Welke besparingen zijn te realiseren met andere manier van afval inzamelen? Wat zijn dan de besparingen voor onze huishoudens?	Op 1 februari zal het recycleplan worden besproken in de gemeenteraad.