



**CENTRAAL AFVALVERWIJDERINGSBEDRIJF**  
WESTFRIESLAND

HVC  
t.a.v. de heer D. van Steensel  
Postbus 9199  
1800 GD Alkmaar

datum : 11 november 2019  
onderwerp : kostenstijgingen nieuwe DVO

uw kenmerk : -  
uw brief van : 4 november 2019

ons kenmerk :  
bijlage(n) : -

Geachte heer Van Steensel,

Hierbij bevestigen wij onze bevindingen rond de gestegen verwerkingskosten en de gezamenlijk gemaakte afspraken voor de toekomst.

#### Aanleiding

De Westfrieese gemeenten hebben op 11 oktober jl van HVC de definitieve prognose van het DVO-tarief voor 2020 ontvangen. Deze laat een forse stijging van de verwerkingskosten zien waar de gemeenten enorm van zijn geschrokken. Voor de gemeenten vormde deze situatie aanleiding om de reeds geplande ondertekening van de nieuwe DVO's uit te stellen en eerst het overleg met HVC aan te gaan over de situatie. Ons indringend doch constructief gesprek heeft geleid tot een brief van HVC van 4 november gevolgd door een bestuurlijk overleg op 6 november.

#### Bestuurlijk overleg 6 november

In onze contacten en in het bestuurlijk overleg tussen de portefeuillehouders van de zeven Westfrieese gemeenten en directie van HVC op 6 november zijn de volgende zaken aan de orde geweest:

- **Achtergrond marktontwikkelingen.** HVC heeft de ontwikkelingen in de verwerkingsmarkt toegelicht en de impact van hogere verwerkingstarieven (o.m. bij grof huishoudelijk afval, gft en KCA) en dalende inkomsten bij stromen als oudpapier en textiel toegelicht. Dit zijn landelijke/mondiale ontwikkelingen waar HVC zelf geen directe invloed op heeft. Aangegeven is dat deze marktontwikkelingen zich op dit moment bij alle gemeenten in het land voordoen. Dit beeld wordt bevestigd door eigen, gemeentelijke analyses. Naast de markt zijn er nog twee andere ontwikkelingen: 1) areaalgroei door meer inwoners en 2) toename van afvalhoeveelheden als logisch gevolg van areaalomvang plus economische groei. HVC heeft een transparante uitleg gegeven waaruit blijkt dat de stijging van de kosten uitlegbaar is en dat de kosten van HVC zelf niet zijn toegenomen. HVC is ook graag bereid in gemeenteraden een toelichting te geven op de marktontwikkelingen.
- **Transparantie en communicatie.** Hoewel door HVC en ook in besluitvormingsstukken van gemeenten is gewezen op autonome kostenontwikkelingen en de gewijzigde risicoverdeling in de nieuwe DVO had eerder al de impact / ordegrrootte van de kostenstijging (vertaald in een tarief per woonhuisaansluiting) aangegeven moeten worden. HVC heeft aangegeven dat de communicatie op dit punt effectiever had gekund. Ook wordt opgemerkt dat het onderhandelingsproces lang heeft geduurd waardoor er ook lang gewerkt is met de oude getallen (DVO prijspeil 2018) in de stukken.

- Gevoeligheid. De nieuwe DVO is een gevoelig dossier en de relatie CAW- HVC ligt in de gemeentepolitiek onder het vergrootglas. Vanuit deze situatie is het belangrijk dat de gemeenten en HVC als partners gezamenlijk tot passende en concrete oplossingen komen. HVC onderkent dit en voelt een medeverantwoordelijkheid om het financiële vraagstuk te helpen oplossen. Daarbij brengt HVC onder de aandacht dat ze de komende jaren al forse efficiency-inspanningen levert (die al verdisconteerd zijn in de DVO-tarieven voor 2019, 2020, 2021 en 2022)
- Systematiek. De gemeenten en HVC staan achter de systematiek in de nieuwe DVO dat de inzamelkosten voor rekening en risico van HVC zijn en verwerkingskosten- en opbrengsten een op een aan gemeenten worden doorberekend. Dit is transparant en maakt dat gemeenten zelf de directe effecten hebben van betere afvalscheiding
- Oplossingsrichtingen. Enkele opties zijn besproken, waaronder de invoering van verdere kostenbesparende maatregelen. Van gemeentezijde is eerder gevraagd om dit punt te concretiseren. HVC heeft ten behoeve van het overleg een overzicht opgeleverd. Deze lijst kan door gemeenten worden gebruikt bij de uitwerking van de grondstoffenplannen. Andere optie is het meenemen van de "meevaller" van circa € 1 miljoen CAW-breed die aan gemeentezijde ontstaat als de nieuwe systematiek rond de landelijke PBD-vergoedingen op 1 januari 2020 ingaat. Gemeenten bezien nog of zij dit effect meenemen in hun begroting aangezien de nieuwe landelijke afspraken nog niet definitief zijn ondertekend door partijen. De komende maanden komt deze zekerheid

#### Uitkomst overleg

Uitkomst van het overleg is dat een gedeeld beeld gevormd is van de oorzaken van de gestegen verwerkingskosten en dat HVC - om redenen zoals eerder benoemd - bereid is om de hogere verwerkingskosten voor 2019 (exclusief areaalgroei en toegenomen afvalhoeveelheden) voor haar rekening te nemen. Er zijn ook afspraken in de samenwerking gemaakt om dergelijke verrassingen in de toekomst te voorkomen. Daarnaast kan HVC gemeenten die dat wensen helpen om kosten over 2020 te spreiden (oplossingen in de sfeer van de financiële techniek). In de nabije toekomst, bij de formulering van de grondstoffenplannen, brengt HVC mogelijke kostenbesparende maatregelen in beeld en rekt ze deze door. Het overleg heeft er verder toe geleid dat de oude DVO-systematiek op een goede manier wordt afgerond. Hiervoor volgt in het eerste kwartaal van 2020 een finale eindafrekening. Ten aanzien van verdere efficiency en kostenbesparingen in de bedrijfsvoering van HVC is in de nieuwe DVO al een inspanningsverplichting opgenomen. Ook zijn de volgende evaluaties opgenomen: 1) jaarlijks wordt de DVO geëvalueerd en besproken tijdens het directieoverleg, 2) in 2022 zijn de afgesproken efficiëncyclagen doorgevoerd en besproken we gezamenlijk welke nieuwe mogelijkheden er zijn voor de toekomst en 3) in 2023 vindt er een integrale evaluatie van de nieuwe DVO plaats.

De gemeenten en HVC staan achter de opzet en inhoud van de nieuwe DVO en zien op basis daarvan de toekomstige samenwerking met vertrouwen tegemoet.

#### Afspraken

In lijn met de uitkomst van het bestuurlijk overleg bevestigen wij de volgende afspraken:

1. HVC neemt de hogere verwerkingskosten over 2019 (exclusief effect areaalgroei en toegenomen afvalhoeveelheden) voor haar rekening
2. Inbreng van HVC in GGP-traject met een sterke focus op kostenreductiemogelijkheden
3. Volgens de afspraken in DVO Deel I en II regelmatig inzicht geven in afvalhoeveelheden, verwerkingstarieven en voortgang financiële prestaties plus structureel evalueren. De ontwikkelingen in de afvalhoeveelheden en verwerkingstarieven worden voorzien van onderbouwingen in de kwartaalrapportages. HVC heeft hierin een proactieve en signalerende rol.
4. HVC laat haar processen zoals gebruikelijk toetsen door een accountant, onderdeel daarvan is de registratie van de afval- en grondstoffen met de daarbij behorende kosten en opbrengsten

We zien de toekomstige onderlinge samenwerking met vertrouwen tegemoet.

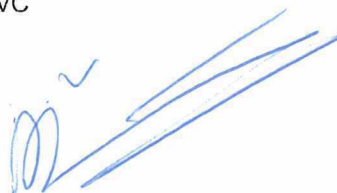
Hoogachtend,

CAW  
Het Dagelijks Bestuur,  
Namens dezen,



dhr S. Bashara,  
voorzitter

HVC



Dion van Steensel  
Algemeen Directeur