

**OPEN
SPACES
OPEN
MINDS**



Aan de colleges van B&W in Noord-Holland-Noord

Geacht college,

Gedurende een periode van ongeveer drie jaar werken de gemeenten Alkmaar, Hoorn en Den Helder, Kamer van Koophandel Noordwest-Holland en later aangesloten VNO-NCW Noordwest-Holland actief samen in de lobby voor regionale belangen.

Een lobbyist, R. Kortenhorst, is aangesteld en verschillende activiteiten zijn ontplooid.

Natuurlijk is het lastig om de effecten van lobbyactiviteiten rechtstreeks te meten en toe te rekenen aan de gepleegde inzet. Voor behaalde regionale successen, zoals het toekennen van de Greenportstatus in de Rijkstructuurvisie Infrastructuur en Ruimte en ook het behoud van de Pallas reactor voor de regio, is breed en door veel partijen een inzet gepleegd. Toch menen wij dat structurele lobby op basis van een goede regionale agenda zijn effecten heeft. Gezamenlijke lobbydoelen en een goede samenwerking bij de aanpak werpt zijn vruchten af.


In het jaarverslag Lobby 2011/2012 (zie bijlage) verantwoorden wij ons over de gepleegde inspanningen en geven wij een doorkijk van de activiteiten die op de agenda staan. Via de regionale overleggen houden wij ons natuurlijk aanbevolen voor nieuwe regionale onderwerpen die lobby aandacht vragen.

Wij adviseren u dit verslag ter kennisgeving aan uw Raad te sturen.

Namens het lobbyoverleg,

P. M. Bruinooge

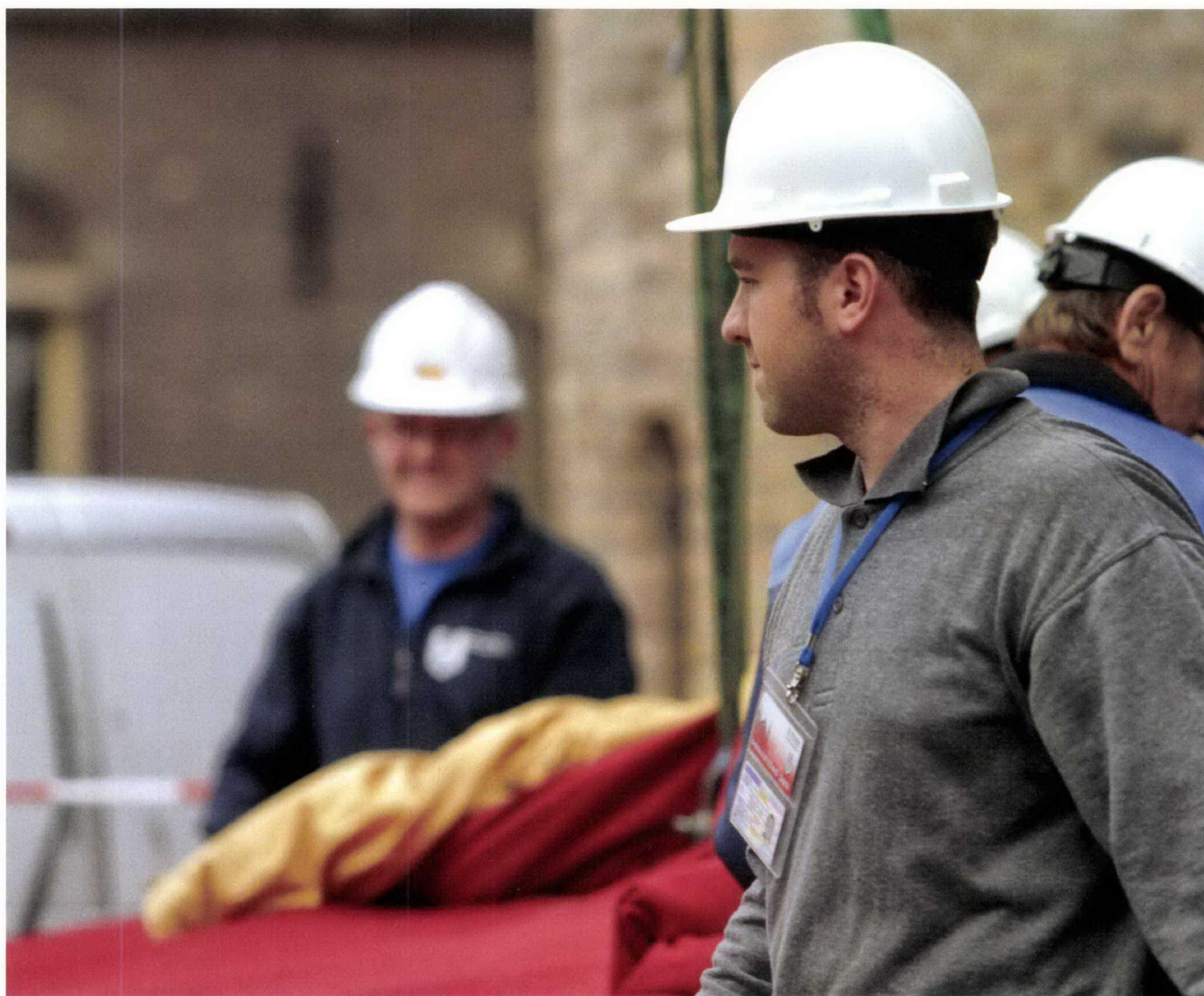
Voorzitter



**JAARVERSLAG
LOBBY
2011/2012**

INHOUDSOPGAVE

INLEIDING	1
WERKWIJZE	1
LOBBYACTIVITEITEN 2011/2012	2
SUCCESEN	4
SAMENVATTEND	6
HOE NU VERDER	7



INLEIDING

In 2010 is besloten te starten met een gestructureerde lobby vanuit de regio Noord-Holland Noord. In 2010 was de lobby nog incident gedreven, in 2011 is gestart met een meer structurele lobby op basis van gebiedsagenda's en agenda's van de verschillende boards/clusters.

In 2011 en het begin van 2012 hebben we veel bereikt. Zo heeft de regio inmiddels een Greenport-status toegekend gekregen, wordt de PALLAS hoge flux reactor in de regio geplaatst, komt er een biomassavergassingsinstallatie, wordt er momenteel door TAQA al gebouwd aan de gasrotonde en is het behoud van Maritiem Vliegkamp de Kooy geborgd.

Deze successen hebben niet alleen een positief effect op de lokale economische ontwikkelingen, maar stralen uit naar de gehele regio Noord-Holland Noord. Voornamelijk op het gebied werkgelegenheid profiteert de gehele regio mee.

De regionale doelen en ambities worden steeds helderder en op basis daarvan is een lobby agenda goed samen te stellen. Het lobbyoverleg wil de realisatie van deze doelen faciliteren door effectieve lobby. Lobby is een activiteit waar veel mensen en partijen bij betrokken zijn. Het lobbyoverleg beschouwt zich daarbij slechts als smeerolie die het proces vergemakkelijkt.

WERKWIJZE

In 2010 is besloten te starten met een gestructureerde lobby vanuit de regio Noord-Holland Noord. In 2010 bestond het lobbyteam uit:

- Burgemeester van Alkmaar
- Burgemeester van Hoorn
- Burgemeester van Den Helder
- Voorzitter van de Kamer van Koophandel Noordwest-Holland
- Voorzitter van VNO-NCW Noordwest-Holland (sinds 2011)
- Directeur Kamer van Koophandel Noordwest-Holland
- Directeur Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord
- Lobbyist

In de loop van 2011 is dit kernteam uitgebreid met de voorzitter van VNO-NCW Noordwest-Holland. Daarnaast wordt veelvuldig geschakeld met de gede-

puteerde Economische Zaken en de gedeputeerde Landbouw en Landelijk Gebied. Het kernteam komt formeel zes maal per jaar bijeen. De Kamer van Koophandel voert het secretariaat. Dit betekent dat de directeur van de KvK als secretaris functioneert van het kernteam en voorts secretariële werkzaamheden verzorgt.

Binnen dit kernteam neemt de lobbyist, R. Kortenhorst, een centrale plaats in. Enerzijds lobbyt hij op basis van de regionale gebiedsagenda in Den Haag, anderzijds wordt de regio op de hoogte gehouden van nieuwe actualiteiten. De lobbyist rapporteert aan de directeur van de Kamer van Koophandel, die informatie direct doorzet en indien nodig actie mobiliseert. In de loop van 2011 is rond het secretariaat een klein ambtelijk kernteam geformeerd bestaande uit de bestuursondersteuners. Het ambtelijk team is verantwoordelijk voor de agendavoorbereiding en terugkoppeling in de organisatie.



LOBBYACTIVITEITEN 2011/2012

LOBBYACTIVITEITEN PER CLUSTER		STATUS AUGUSTUS 2012
Agribusiness	Aanwezigheid op Floriade 2012 in Venlo	Gerealiseerd samen met de provincie Noord-Holland en Greenport Aalsmeer.
	Een gedragen bid voor de Floriade 2022	Gerealiseerd. Geen succes geboekt. Almere en Amsterdam zoeken samenwerking met regio NHN.
	6e Greenport	Gerealiseerd.
	Kennis en innovatie agenda	EFRO-subsidie is toegekend. Agenda wordt opgesteld. Agriboard werkt in het kader van Centra voor Innovatief Vakmanschap (topsectorenbeleid) aan de Agritechcampus.
Health	Aangesloten en participierend in nationaal nucleair medisch cluster	Onvoldoende vorm gekregen.
	PALLAS in Petten	Gerealiseerd.
	Trail centre in regio met samenwerking tussen de ziekenhuizen	EFRO subsidie is aanstaande.
Energy	Toepassingen regio op gebruik zonne-energie	Niet meer van toepassing door oprichting Energy Board en haar strategische visie.
	Speerpuntregio biomassa	Niet meer van toepassing door oprichting Energy Board en haar strategische visie.
	Gasrotonde TAQA	Gerealiseerd.
	MILENA vergasser met expertisecentrum	Gerealiseerd.
	Pilot verduurzaming bebouwde omgeving	Niet meer van toepassing door oprichting Energy Board en haar strategische visie.
	Aangesloten en actief betrokken bij Energy Valley	Alkmaar, Den Helder en de provincie zijn lid geworden. Capaciteit van Energy Valley wordt geleverd.
Leisure	Leisure Board	Eind 2012 is de verwachte oprichting van Leisure Board.
	Gedragen regionale promotie en marketing	Valt onder de strategische visie van de nog op te richten Leisure Board.
Maritime	Actieve en open luchthaven De Kooy	Gerealiseerd. Momenteel wordt er gewerkt aan een programmering naar de toekomst toe.
	Civiel medegebruik defensiehaven	Forse stappen zijn gezet.
	1e stappen zijn gezet voor havenontwikkeling Den Helder	Forse stappen zijn gezet.
	Marinierskazerne Den Helder	Lobby is in afwachting van verdere ontwikkelingen binnen defensie.

LOBBYACTIVITEITEN PER CLUSTER		STATUS AUGUSTUS 2012
Infrastructuur	Realisatie Westfrisia-weg	Realisatie komt naderbij.
	A8-A9	Lobby loopt nog.
	Westelijke Randweg Alkmaar	Studie is opnieuw opgestart.
	Onderdeel zijn en blijven van Randstadrail	Lobby richt zich primair op spoorse doorsnijdingen. Lobby loopt nog.
	Nieuwe visie op OV in relatie tot MRA	In samenhang met voorgaande.
	Afslag A9	Lobby loopt. Gaat nu vooral om moment van realisatie.
	A7-Den Helder	Wordt benoemd. Geen actie op dit moment.
Woningbouw	Heroriëntatie MRA	Lobby is opgestart.
	Onderzoek en pleidooi voor grotere woningbouwtaak in perspectief MRA	Lobby is opgestart.
Interne trots	Tijdschrift 'Noordwest-Holland kansenregio'	Is gerealiseerd.
	Ambassadeurs zodat het budget eind 2012 minimaal verdubbeld is.	Nog niet gerealiseerd.
Externe profilering	Ambassadeurs in de Tweede Kamer en Provinciale Staten. In 2011 en 2012 wordt in Den Haag een Noordwest-Holland bijeenkomst georganiseerd en ook plannen wij inkomende werkbezoeken.	Onvoldoende structureel gerealiseerd.
Overig	Kamer van Koophandel <i>De regio heeft een zelfstandige KvK nodig.</i>	Er vindt geen lobby plaats vanuit het lobbyoverleg.
	Inholland <i>Er wordt naar gestreefd een meer regionale hogeschool op te zetten met een kwalitatief pakket van bacheloropleidingen die gericht zijn op de clusters.</i>	Convenant is ondertekend. Lobby is niet meer noodzakelijk.
	Rijkskantoren	Rijksnota is niet aangepast.
	Nationaal Historisch Museum	Ondanks positieve reacties heeft lobby geen resultaat opgeleverd.
	Herijking regiovisie <i>Een regiobreed gedragen actieprogramma dat ook kader kan bieden aan lobbyactiviteiten.</i>	Er is geen discussie meer over positionering en visie op regio. Ambities boards worden uitgewerkt in concrete gebiedsprogramma's.

SUCCESSSEN

GREENPORT NOORD-HOLLAND NOORD

Het behalen van de Greenportstatus in 2011 is een lobbysucces van een groot aantal partijen. De eendrachtigheid, de bereidheid om met één signaal te komen heeft in succes geresulteerd. Het lobbyoverleg heeft katalyserend gewerkt.

Met een Greenportstatus is het gebied opgenomen in de Structuurvisie Infrastructuur en Ruimte. Hierdoor krijgen de Greenports extra aandacht, onder andere om de bereikbaarheid te borgen en meer ruimte om te ontwikkelen. De Greenportstatus biedt daarnaast een stimulans voor een verdere samenwerking in de regio en de ontwikkeling van de agribusiness in Noord-Holland Noord, niet alleen op het gebied van kennisontwikkeling, maar ook over economische en sociaal-maatschappelijke ontwikkeling van de regio's West-Friesland, de Kop van Noord-Holland en de regio Alkmaar.

Met de Greenportstatus kunnen bedrijven in de regio Noord-Holland Noord extra voordelen krijgen bij Europese regelingen. Er is dan ook één duidelijk belang richting Brussel van de regio, in plaats van allerlei versnipperde belangen. Mede daardoor kan de regio interessanter worden voor internationale bedrijven. Ook krijgen bedrijven uit het drukke Westland en uit de Bollenstreek er met de Greenport-status voor NHN een interessante en serieuze uitwijkmogelijkheid bij. (Bron: www.noord-holland.nl)

Echter is het zo dat we op dit moment nog niet weten hoe we optimaal gebruik kunnen maken van de Greenportstatus. Momenteel werkt een onderzoeksbureau aan de strategische visie van de Agriboard waarin de Greenportstatus ook meegenomen wordt.

PALLAS

Samen met de provincie Noord-Holland, met succes, actief gelobbyd voor de PALLAS hoge flux reactor in Petten.

De PALLAS borgt Nederlands toppositie in de internationale nucleaire kennisarena, zorgt voor hoogwaardige werkgelegenheid en speelt een sleutelrol in de voorziening van medische isotopen. PALLAS genereert circa 500 direct aan de onderzoeksreactor gerelateerde arbeidsplaatsen en ongeveer twee keer zo grote indirecte werkgelegenheid, onder meer voor de regionale beroepsbevolking. Vooral tijdens de bouw van de reactor (2017-2022) zijn er volop kansen voor het lokale midden- en kleinbedrijf (bijvoorbeeld aannemers, bouwbedrijven, toeleveranciers en horeca) (bron: www.pallasreactor.eu).

GASROTONDE TAQA

In mei 2012 heeft TAQA groen licht gekregen voor de bouw van de gasrotonde in de Bergermeer. Lobby van de gemeente Alkmaar samen met de provincie heeft er voor gezorgd dat de komst van TAQA gepaard is gegaan met een aantal concrete toezeggingen van het ministerie van EL&I en TAQA.

Allereerst is toegezegd dat het werkgelegenheid oplevert. Momenteel werken er bij TAQA in Alkmaar 50 mensen. Na afronding van de Gasopslag Bergermeer, komen er structureel ongeveer 50 banen bij. Bij toeleveranciers zal de gasopslag voor ongeveer 100 banen zorgen. Binnen twee jaar nadat de gasopslag klaar is, zal TAQA bovendien het hoofdkantoor verplaatsen van Den Haag naar Alkmaar. Ook bij het ontwerp en de bouw van de Gasopslag wil TAQA bij voorkeur gebruik maken van leveranciers uit de regio. Gedurende de realisatiefase van de gasopslag zullen er vele honderden mensen aan het project werken. In totaal levert de aanleg van de gasopslag 3300 manjaren werk op, waarvan 2650 in Nederland.

Daarnaast steunen TAQA en het ministerie van EL&I initiatieven om Noord-Holland Noord te ontwikkelen tot Energieregio: een gebied met veel bedrijven en instellingen op het gebied van gas en hoogwaardige, duurzame energietechnologie. Deze kennisindustrie trekt ook andere bedrijvigheid en dus werk aan. Een van de pijlers van de Energieregio is het ontwikkelen van initiatieven op het terrein van groen gas. Samen met partijen als onderzoekscentrum ECN, HVC, Gasunie, Dahlman, de gemeente Alkmaar en de provincie Noord-Holland werkt TAQA daarom aan de ontwikkeling van het Nationaal Expertisecentrum Biomassavergassing op het Alkmaarder bedrijventerrein Boekelermeer. De MILENA biomassavergassingsinstallatie maakt hier tevens onderdeel van uit. Op de Boekelermeer koopt TAQA 24 hectare grond voor de gasbehandelingsinstallatie die deel uitmaakt van Gasopslag Bergermeer. TAQA wil een groot deel van dat terrein ontwikkelen voor innovatieve bedrijven in de energiesector, onder de naam Energy Innovation Park Alkmaar.

Tot slot steunt TAQA culturele en sociale evenementen in de regio zoals Track the Talents in Alkmaar (om vroegtijdige schooluitval tegen te gaan), Kunst-10daagse in Bergen, de herdenking van Alkmaars Ontzet en de Lindegrachtconcerten. (Bron: www.gasopslagbergermeer.nl)

MILENA BIOMASSAVERGASSINGSINSTALLATIE MET EXPERTISECENTRUM

De lobby heeft er voor gezorgd dat de MILENA biomassavergassingsinstallatie subsidie toegezegd heeft gekregen vanuit ministerie EL&I en de Inno-

vatietafel Groen Gas; vestiging in de regio is zo een stap dichterbij gekomen. Naast de mogelijkheden die de MILENA biomassaver-gassingsinstallatie biedt voor de industrie om hun technologie verder te kunnen ontwikkelen, levert het de regio werkgelegenheid en kansen voor het onderwijsaanbod op.

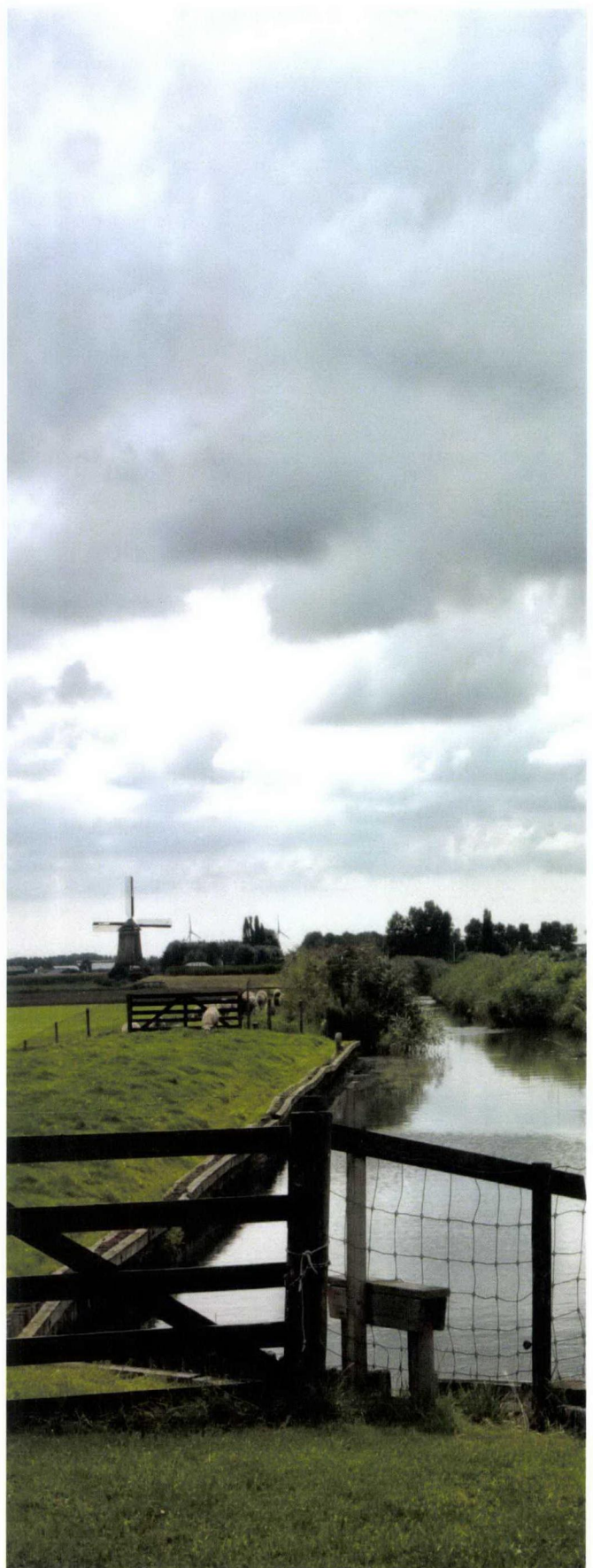
De hoeveelheid banen die gerealiseerd worden met MILENA is onduidelijk. Op het gebied van onderwijs wordt er gewerkt aan een lectoraat biomassa, een minor Groen Gas, een Centre of Excellence, School of Engineering, MBO opleiding/differentiatie Biomassa en een HBO afstudeerrichting Biomassa (Bron: PPT ECN en Strategisch document Energieregio).

DE KOOY

De lobby voor het behoud van Maritiem Vliegveld de Kooy heeft geleid tot het besluit om het Maritiem Vliegveld de Kooy open te houden tegen een hogere financiële bijdrage van de civiele luchthaven. Deze oplossing levert een direct behoud van werkgelegenheid op de Defensie luchthaven (circa 300-350 Fte). Belangrijker is dat hiermee de continuïteit van de civiele luchthaven Den Helder Airport geborgd is. Den Helder Airport is een van de fundamentele voorzieningen voor de maritieme/offshore energie sector in de regio. Zo worden alle olie en vooral gasplatforms op het Nederlands continentaal plat via Den Helder Airport bediend. Tezamen met de zeehaven zorgt Den Helder Airport voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bedrijven die actief zijn in of voor de offshore energiesector. Op Den Helder Airport zelf zijn momenteel ca 500 Fte actief. Deze werkgelegenheid is door de geslaagde lobby behouden (Bron: Jeroen Noot).

TIJDSCHRIFT 'NOORDWEST-HOLLAND KANSEN-REGIO'

Vier keer per jaar verschijnt het tijdschrift 'Noordwest-Holland kansenregio'. Het is een magazine over de kracht, pracht en kansen van Noordwest-Holland. In het blad wordt getoond hoe trots we (mogen) zijn op de ondernemers en initiatieven in onze regio; van agribusiness tot leisure en van energie en maritiem tot stedelijke ontwikkelingen. Het magazine heeft redactionele elementen, de open ruimte en de open mogelijkheden voor economische en ruimtelijke ontwikkelingen. Het doel van het magazine is tweeledig: trots op onze regio uitdragen en door middel van deze vorm van regiobranding duidelijk maken dat het gebied boven het Noordzeekanaal een substantiële bijdrage levert aan de 'BV Nederland' (Bron: Factsheet Elma). Daarnaast wordt er via de website www.openspacesopenminds.nl een soortgelijk verhaal verteld en wordt de regio op de hoogte gehouden van de laatste ontwikkelingen.



SAMENVATTEND

GROOTSTE SUCCESSEN	CONCREET RESULTAAT
Greenport Noord-Holland Noord	<ul style="list-style-type: none"> • Voordelen Europese regelingen • Extra aandacht voor infrastructuur en ruimte om te ontwikkelen • Verdere resultaten op dit moment onduidelijk
PALLAS	<ul style="list-style-type: none"> • Borging Nederlandse toppositie in de internationale nucleaire kennisarena • Hoogwaardige werkgelegenheid • Sleutelrol in de voorziening van medische isotopen • 500 direct aan de onderzoeksreactor gerelateerde arbeidsplaatsen • Twee keer zo grote indirecte werkgelegenheid • Tijdens de bouw (2017-2022) volop kansen voor het lokale midden- en kleinbedrijf
Gasrotonde TAQA	<ul style="list-style-type: none"> • Structureel 50 arbeidsplaatsen extra • Bij toeleveranciers 100 arbeidsplaatsen extra • Verplaatsing hoofdkantoor van Den Haag naar Alkmaar • Bij ontwerp en de bouw voorkeur gebruik regionale toeleveranciers • Aanleg gasopslag 3300 manjaren werk waarvan 2650 in Nederland
MILENA	<ul style="list-style-type: none"> • Directe en indirecte werkgelegenheid (aantal fte onduidelijk) • Kansen voor het onderwijsaanbod (mogelijk: lectoraat Biomassa minor Groen Gas, Centre of Excellence, School of Engineering, MBO opleiding/differentiatie Biomassa en HBO afstudeerrichting Biomassa)
Maritiem Vliegveld de Kooy	<ul style="list-style-type: none"> • Direct behoud van werkgelegenheid defensie luchthaven (circa 300-350 fte) • Behoud werkgelegenheid Den Helder Airport (circa 500 fte) • Borging continuïteit civiele luchthaven Den Helder Airport
Magazine 'Noordwest-Holland Kans regio'	<ul style="list-style-type: none"> • Oplage 18.000 stuks • Uitstralen trots op onze regio • Uitstralen bijdrage aan 'BV Nederland'

HOE NU VERDER?

In de regio wordt hard gewerkt aan gebiedsprogramma's en ook werken de boards aan strategische meerjarenprogramma's. Parallel hieraan wordt nagedacht over de uitvoeringsstructuur in de regio. In het bijzonder de ontwikkelingen bij de Kamer van Koophandel en Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord zijn hierbij van belang. Omdat zaken nog niet zijn uitgekristalliseerd wordt voorgesteld om in 2013 nog op dezelfde voet door te werken. Daarbij geven wij onszelf wel de opdracht de lobby meer structureel te verankeren, zonder daarbij afbreuk te willen doen aan de noodzaak van een snelle en slagvaardige organisatievorm.

Als het gaat om verankering kan daarbij worden gedacht aan:

- Nadenken over bredere betrokkenheid van de regio (terugkoppeling);
- Meer structureel gebruik maken van de gebiedsprogramma's en de visie van de boards;
- Koppeling van lobby aan regionale promotie en acquisitie;
- Versimpelen van aansturinglijnen;
- Aanhaken in ontwikkeling zijnde uitvoeringsstructuur.
- Verdiepen van een netwerk direct benaderbare, aan de regio "gebonden" Kamerleden.

LOBBYONDERWERPEN 2012-2013

Agribusiness

- Greenportstatus: Greenportstatus is behaald in 2011. Nu is het noodzakelijk om deze voldoende te borgen.
- IJsselmeer en Markermeer: De waterstanden staan momenteel ter discussie. Diverse partijen werken momenteel aan een toekomstvisie voor het IJsselmeer. Doel: belang van de clusters (voornamelijk agribusiness en leisure) moeten meewegen in deze toekomstvisie.

Energy

- Testveld offshore wind en testlocatie voor fundaties. Er moet ruimte komen voor een testveld offshore wind en een nearshore locatie voor fundatietesten voor de kust van Den Helder. De lobby richt zich met name op de locatiemogelijkheden.
- Realisatie expertisecentrum.
- Het verkrijgen van Europese pilotstatus voor Noord-Holland voor innovatief beheer en onderhoud van windparken op zee.

Health:

- In afwachting van de strategische agenda vindt er geen actieve lobby plaats voor het health

cluster.

Leisure

- In afwachting van de strategische agenda vindt er geen actieve lobby plaats voor het leisure cluster.

Maritime

- Civiel medegebruik: Om het bedrijfsleven optimaal te kunnen faciliteren is civiel medegebruik van defensie noodzakelijk. Samen met partners als de Port of Den Helder, het Marinebedrijf, Het Koninklijk Instituut voor de Marine (KIM), Maritime Campus Netherlands (MCN), provincie Noord-Holland en het RVOB wordt gewerkt om dit mogelijk te maken. Hierbij is het van belang dat onderzoeksinstituten en onderwijs zoals IMARES, ATO, NIOZ maar ook TU Delft en TU Wageningen goed aangesloten blijven zodat de betrokkenheid van de 4 O's geborgd is in de verdere ontwikkeling van de haven.
- De ontwikkeling rondom de verplaatsing van het mariniersbataljon zullen ook in 2013 nauwlettend worden gevolgd.
- Noordzee Kenniscentrum: Het in de regio bij elkaar brengen van zowel het Noordzee Kenniscentrum, de Noordzee uitvoeringsorganisatie en de uitvoering van het Noordzeefonds past bij de belangrijke rol die Den Helder al speelt als dé offshore en kennishaven van de Noordzee.
- NH90 helikopters: De lobby richt zich op plaatsing van 20 NH90's op MVK De Kooy. Vervolgens moet er gelobbyd worden voor de NH90 simulator.

Overig

- Woningbouw: Noord-Holland Noord staat op de kaart als het gaat om het voor een deel faciliteren van de woningbouwopgave van de metro-poolregio.
- Infrastructuur: Realisatie/opwaardering van de Westelijke Randweg, afslag A9, A8-A9, Westfrisiaweg en spoorse doorsnijdingen.
- Gevangenis: Het Ministerie van Veiligheid en Justitie moet bezuinigen. Eind november 2012 is in het nieuws gekomen dat sommige gevangenis moeten worden gesloten. Hiervoor wordt gekeken naar Drenthe, Zeeland en Noord-Holland Noord. Het lobbyoverleg bereidt een strategie voor ten behoeve van behoud van de gevangenis in Hoorn en Heerhugowaard.