

# MEMO



Aan : Gemeenteraad  
Van : Het college van burgemeester en wethouders  
Onderwerp : voorbereidingen inkoop jeugdhulp en Wmo 2024 en verder  
Datum : 14 december 2022  
Documentnr : D22.011213  
Zaaknummer : ZK22002359

## Aanleiding

De regio Westfriesland is in 2016 gestart om samen met zorgaanbieders een nieuwe werkwijze vorm te geven. Dit heeft geresulteerd in het 'Uitvoeringskader inkoop Sociaal Domein Westfriesland 2019-2021'. Sinds 1 januari 2020 werken we resultaat gestuurd binnen het Sociaal Domein. Op 31 december 2023 lopen de onderstaande overeenkomsten jeugdhulp en Wmo af:

- Specialistische jeugdhulp, segment B
- Hoog specialistische jeugdhulp, segment C
- Jeugdbescherming en -reclassering
- Pleegzorg
- Enkelvoudige Dyslexie
- Wet maatschappelijke ondersteuning, segment B (Wmo)
- Sociaal medische advisering
- Onafhankelijke cliëntondersteuning

Conform overeenkomst is de gemeente Hoorn namens de regio de aanbestedende dienst voor deze inkooptrajecten. Graag informeren wij u middels deze memo over de voorbereidingen voor de nieuwe inkoop.

## Bestuursopdracht

In juli 2022 hebben de zeven Westfriese colleges de bestuursopdracht inkoop jeugdhulp en Wmo vastgesteld. De colleges hebben daarbij de opdracht gegeven aan de ambtelijke uitvoering om in samenwerking met de Netwerkorganisatie<sup>1</sup> de inkoop jeugdhulp en Wmo voor te bereiden en vorm te geven. De volgende drie lijnen worden op basis van de bestuursopdracht uitgewerkt:

1. Inrichten van het inkoopproces.
2. Evaluatie van het resultaatgestuurd werken door een externe partij.
3. Opstellen van de beleidsuitgangspunten en de inkoopstrategie.

## Inkoopscenario's

Voor de uitwerking van het inkoopproces heeft een regionale ambtelijke werkgroep in kaart gebracht welke processtappen nodig zijn om te komen tot de uitvoering van deze inkoop. Er zijn drie inkoopscenario's onderzocht. De uitwerking van deze scenario's is getoetst door een externe aanbestedingsjurist van Coppa. Conclusie van het onderzoek is dat wegens de hoge complexiteit van een aantal inkooptrajecten er onvoldoende tijd is om conform wettelijke voorschriften voor alle inkooptrajecten een kwalitatief inkoopproces te doorlopen voor 1 januari 2024. Om deze reden is door de colleges in november 2022 de volgende inkoopplanning vastgesteld:

---

<sup>1</sup> De regionale Netwerkorganisatie Zorg in regio Westfriesland.

Inkooptrajecten die per 01-01-2024 opnieuw worden aanbesteed:	Inkooptrajecten die middels een overbruggingsaanbod worden uitgesteld tot 01-01-2025:	Verlenging tot 01-01-2025: * afwijkend traject <sup>2</sup>
Jeugdbescherming en reclassering	Specialistische jeugdhulp, segment B	Hoog specialistische jeugdhulp, segment C
Pleegzorg	Wmo, segment B	
Ernstige Dyslexie		
Sociaal medische advisering		
Onafhankelijke cliëntondersteuning		

### Projectstructuur

Bovenstaande inkoopplanning maakt dat we in 2023 uitvoering geven aan drie parallelle processen<sup>3</sup>:

1. Voorbereiden en implementatie van inkooptrajecten die per 01-01-2024 in gaan.
2. Voorbereiden en implementatie van overbruggingsaanbod dat per 01-01-2024 in gaat.
3. Voorbereiden van de inkooptrajecten die per 01-01-2025 in gaan. Deze voorbereidingen lopen door in 2024, zo ook de implementatie.

Om deze processen goed te laten verlopen is een projectstructuur opgesteld voor de duur van twee jaar met een globale tijdsplanning. Voor het uitvoeren van de drie parallelle processen wordt er een regionale projectleider inkoop aangesteld.

### Externe evaluatie resultaatgestuurd werken

In opdracht van de Westfriese gemeenten heeft onderzoeksbureau AEF de evaluatie resultaatgestuurd werken uitgevoerd. Bureau AEF heeft het 'Uitvoeringskader inkoop Sociaal Domein Westfriesland 2019-2021' getoetst, is in gesprek gegaan met zowel de gemeenten als ketenpartners en heeft een advies uitgebracht voor verbeteringen in het Westfriese stelsel. Het adviesrapport is ter informatie bijgevoegd als bijlage.

### Beleidsuitgangspunten

Om de nieuwe inkoop vorm te geven moeten er beleidsuitgangspunten worden opgesteld, als zijnde het inhoudelijk kader. De adviezen uit het AEF rapport worden hierin meegenomen. De beleidsuitgangspunten 'inkoop jeugdhulp en Wmo 2024-2025' zullen in februari 2023 aan de Westfriese gemeenteraden worden aangeboden. Na het vaststellen van de beleidsuitgangspunten, het kader, volgt een nadere uitwerking die leidt tot het opstellen van de inkoopstrategie. Het mandaat voor besluitvorming over de inkoopstrategie ligt bij de colleges.

<sup>2</sup> Binnen de lopende overeenkomst hoog specialistische jeugdhulp is nog één verlengingsoptie mogelijk. Hoog specialistische Jeugdhulp segment C zal per 1 januari 2025 opnieuw aanbesteed worden, samen met specialistische jeugdhulp segment B en Wmo segment B.

<sup>3</sup> Gemeenten zijn vanuit de wet verplicht reële tarieven te betalen, om deze reden wordt er in 2023 door een onafhankelijke partij een tarievenonderzoek uitgevoerd. De resultaten van dit onderzoek worden meegenomen in de inkoopprocedure.