

GEMEENTE KOGGENLAND

EVALUATIE COLLEGE UITVOERINGSPROGRAMMA 2022-2026

Toelichting

Met de installatie van drie wethouders op 30 mei 2022 is de nieuwe collegeperiode 2022-2026 gestart. De uitgangspunten voor de coalitie zijn vastgelegd in het coalitieakkoord Luisteren, Denken, Durven en Doen in alle Dorpen. In het College Uitvoeringsprogramma zijn de ambities vanuit het coalitieakkoord vertaald in concrete geplande doelen en resultaten voor de bestuursperiode. Hierbij is balans gezocht in voortvarendheid, doelmatigheid en haalbaarheid.

Via de jaarlijkse producten van de Planning & Control cyclus, informeren wij u onder meer over de voortgang van de plannen en projecten die onderdeel uitmaken van het College Uitvoeringsprogramma 2022-2026 (CUP). Het CUP is voor het college en de ambtelijke organisatie een belangrijke leidraad bij de uitvoering in de collegeperiode, maar staat niet vast: er lopen plannen en projecten door vanuit de voorgaande collegeperiode, er komen tussentijds nieuwe plannen, projecten en opgaves bij en soms moet de planning van onderdelen worden aangepast.

Belangrijk is ook te noemen dat het CUP zich vooral richt op nieuwe plannen en projecten en dus niet alle gemeentelijke taken omvat: wettelijke taken, aanvragen, dienstverlening en bedrijfsvoering lopen door en vragen ook aandacht, capaciteit en middelen.

Op dit moment zijn we halverwege de collegeperiode en dat is een goed moment om de voortgang van het CUP in beeld te brengen. Hierna treft u voor elk van de drie deelprogramma's de stand van zaken aan. Onze waarneming op hoofdlijnen is dat veel plannen en projecten tijdig zijn afgerond of volgens planning lopen. Een aantal onderdelen heeft een langere doorlooptijd. Voor woningbouw geldt dat voor een recordaantal woningen bestemmingsplannen zijn vastgesteld en in veel dorpskernen wordt gebouwd, maar dat het aantal opgeleverde woningen toch achterloopt. Dit heeft te maken met de complexiteit, marktomstandigheden, nutsvoorzieningen etc. Ook nieuwbouw van gemeentelijk vastgoed (school Hensbroek, flexwoningen, nieuwbouw buitendienst) gaat langzamer dan beoogd; hier speelt naast de complexiteit ook het vertrek van meerdere projectleiders een rol.

De CUP evaluatie geeft een positief beeld, er zijn veel resultaten behaald en de uitvoering ligt grotendeels op schema. Wel merken we dat de prioriteit voor nieuwe projecten soms ten koste gaat van regulier werk, zoals het meerjarig onderhoud, en dat de werkdruk erg hoog is. Onder meer via professionalisering, efficiënte inrichting van werkprocessen, prioritering en formatieuitbreiding, worden stappen gezet om de werkdruk te beperken.

CUP EVALUATIE 2024

Legenda status

	Gereed
	Lopend, conform planning/doorlopend
	Aangepaste planning

Programma: BESTUUR EN VEILIGHEID		
Doelen 2022-2026	Voortgang:	
1. Het verhogen van de klanttevredenheid ten opzichte van 2022, waarbij gestreefd wordt dat we tot de beste 10 kleine (<25.000 inwoners) gemeenten gaan behoren.	1. Met de start van de uitvoering van ons CUP in 2022 beschikten wij nog nauwelijks over mogelijkheden om de klanttevredenheid in Koggenland te meten. De afgelopen tijd is hier verandering in gebracht. Inmiddels meten wij de klanttevredenheid steeds breder binnen de gemeentelijke organisatie, sinds mei 2023 bij baliebezoek van Burgerzaken, eerstelijns telefooncontact, webformulieren en (sinds kort ook) meldingen openbare ruimte. Op basis van de uitkomst van deze metingen kan worden gestuurd op het verhogen van de klanttevredenheid. Voor 2023 zien we een redelijk stabiel beeld in onze klanttevredenheidscijfers. Het benchmarken van onze klanttevredenheidscijfers is nu mogelijk in Westfries verband, (nog) niet op landelijk niveau. Een landelijke ranking met andere kleine gemeenten is dus (nog) niet mogelijk. Wel kunnen we vanaf Q2 2024 van uit het platform klanttevredenheidsonderzoek een vergelijking maken met de 100 deelnemende gemeenten.	
2. Het verhogen van de participatiegraad. We willen dat meer inwoners, ondernemers en organisaties meedenken, meepraten en meedoen aan de ontwikkeling en uitvoering van plannen en beleid. Dit draagt bij aan meer draagvlak en meer kwaliteit omdat alle belangen en ideeën worden gehoord.	2. We zetten volop in op het verhogen van de participatiegraad in Koggenland. Hiertoe worden diverse participatiemiddelen ingezet. Denk aan de start van Koggenbuurtjes, maar ook het bestaan en oprichten van verschillende doe-teams (initiatieven) en dorpsraden (Scharwoude, Spierdijk, Hensbroek/Wogmeer; Obdam en Avenhorn/De Goorn in oprichting) in Koggenland. Ook wordt participatie ingezet bij nieuwbouwprojecten. Verder mogen het inwonerpanel 'Koggenland Spreekt', de Adviesraad Sociaal domein en de kinderraad hier niet onvermeld blijven.	
3. Om dit te bereiken willen we het aantal deelnemers van het inwonerspanel verhogen naar minimaal 1000 en in elke grotere kern doe-teams en dorpsraden faciliteren	3. Het aantal deelnemers van het inwonerpanel bedraagt thans 1.000. Voor wat betreft de doe-teams en dorpsraden wordt verwezen naar hetgeen hierboven onder 2 is vermeld.	
4. Het verhogen van het gevoel van veiligheid. Om dit te peilen houden we jaarlijks een meting bij het inwonerspanel.	4. Koggenland zet tweejaarlijks de Veiligheidsmonitor in als peilingsinstrument op het gebied van openbare orde en veiligheid. In 2023 heeft de laatste peiling plaatsgevonden. Voor de zomer van 2024 worden de resultaten van deze peiling verwacht.	
5. Een sluitende meerjarenbegroting presenteren.	5. Dit is tot op heden jaarlijks steeds weer gelukt.	
2022 Resultaten	Status	Planning
1. We werken aan begrijpelijke, tijdige en persoonlijke communicatie		Doorlopend
2. Termijnen (onder andere voor aanvragen, bezwaar en afhandeling) maken we inzichtelijk op de website		Gereed
3. We zorgen voor toegankelijke informatie op de website en via andere kanalen		Doorlopend
4. We doen een klanttevredenheid meting voor de volledige dienstverlening		Doorlopend

5. We leggen de gemeenteraad een voorstel voor ter vaststelling van beleid voor doe-teams inclusief financieel kader		Gereed
6. Bij grote projecten stellen we een klankbordgroep in om de participatie te verbeteren		Gereed
7. We stellen het meerjarenveiligheidsplan 2022-2026 vast		Gereed
8. We passen het evenementenbeleid aan		Gereed
9. Om de samenwerking op het gebied van ondermijning en begeleiding van inwoners met verward gedrag te intensiveren, breiden we de beschikbare formatie uit		Gereed
2023 Resultaten	Status	Planning
1. De deelname aan het digitaal inwonerspanel verhogen van 800 naar 1000 deelnemers		Gereed
2. De oprichting van één of meer nieuwe dorpsraden faciliteren		Doorlopend
3. Toename van het aantal doe-teams		Gereed
4. De tevredenheid over onze dienstverlening verhogen, waarbij gestreefd wordt dat we tot de beste 10 kleine gemeenten van Nederland gaan behoren		Lopend
5. Uitbreiding van het tevredenheidsonderzoek naar onze totale dienstverlening		Lopend
6. Wij blijven ons inzetten binnen regionale samenwerkingen, zoals het Pact van Westfriesland		Doorlopend
7. Voor de transparantie willen wij voldoen aan de Wet open overheid (Woo) op het vereiste basishniveau en daar bovenop willen wij drie pilots uitvoeren op een hoger ambitieniveau dan het basishniveau		Lopend
8. Steeds meer producten (paspoort, rijbewijs, omgevingsvergunning) die online aangevraagd kunnen worden		Lopend
9. Ordentelijk verloop van de verkiezingen voor Provinciale Staten en het Waterschap		Gereed
10. We werken aan de doelstellingen zoals geformuleerd in het Integraal Veiligheidsplan 2023-2026		Lopend
11. We verbeteren de interne informatiepositie op ondermijning binnen de gemeente.		Lopend
12. We pakken ondermijning integraal (met andere diensten) aan, waarbij we ondermeer werken aan de doelstelling zoals geformuleerd in het mensenhandelbeleid		2024
13. We dragen bij aan het behoud en zo mogelijk de verbetering van de leefbaarheid en veiligheid in de kernen en intensiveren de procesregie op complexe casuïstiek op het snijvlak van zorg en veiligheid		Lopend
14. We verbeteren de zichtbaarheid en aanwezigheid van onze buitengewoon opsporingsambtenaren (BOA's)		Gereed
15. We bereiden een investeringsvoorstel voor voor de herinrichting van het gemeentehuis en – afhankelijk van dat besluit – starten de uitvoering op		Later gereed, investeringsbesluit van 2023 naar 2024.
16. We leggen een locatiekeuze en investeringsbeslissing voor de huisvesting van de buitendienst voor en starten met de planontwikkeling		De locatiekeuze is gereed, definitieve investeringsbeslissing in voorbereiding.
2024 Resultaten	Status	Planning
1. We onderzoeken het draagvlak en de mogelijkheden voor het organiseren van een jongerenraad naast de bestaande kinderraad		

2. We stellen een Plan van aanpak op voor het stimuleren van de integratie van inwoners van zorginstellingen en omwonenden		
3. We maken een Plan van aanpak voor de organisatie van een jaarlijkse buurtontmoeting		
4. We willen starten met de bouw van de nieuwe huisvesting voor de buitendienst		2025
5. Realisatie herinrichting gemeentehuis		
2025 Resultaten	Status	Planning
1. We evalueren het integraal veiligheidsplan tussentijds en stellen zonodig bij		
2. Oplevering locatie buitendienst		2026
3. Oplevering herinrichting gemeentehuis		

Programma: WELZIJN EN ZORG

Doelen 2022-2026

1. **Meedoen:** we streven naar een samenleving waarin iedereen meetelt, meedoet en zo zelfredzaam mogelijk is.

Voortgang:

Koggenland kent een uitgebreid pakket aan ondersteuningsregelingen voor onze inwoners. Toegevoegd werd onder meer de uitkering van de energietoeslag en kleine energiebesparende maatregelen voor huishoudens met een laag inkomen. De vroegsignalering voor dreigende schulden is uitgebreid. Het plan van aanpak om de minima-regelingen beter onder de aandacht te brengen volgt later dan beoogd onder andere door tussenkomst van het onderzoek van de Rekenkamer naar het armoedebeleid binnen Koggenland. Vertraging zit er ook op de lokale inclusie agenda door de vele personele wisselingen en verminderde capaciteit op relevante portefeuilles binnen beleid sociaal domein. Voor Wmo en Jeugd zijn nieuwe inkooptrajecten gestart en deels afgerond. De verlengde pleegzorg tot 23 jaar werd geborgd. Het Zorgteam maakt een kwaliteitsslag door onder andere werkprocessen aan te scherpen, het aantal incidentele contracten te verminderen en meer in te zetten op preventie. Door het openeind-karakter van de regeling Wmo en Jeugd, is het blijvend een aandachtspunt om de kosten beheersbaar en binnen budget te houden.

We zetten ons in voor huisvesting van vluchtelingen en vergunninghouders. Het wordt steeds lastiger de taakstelling te behalen door krapte op de woningmarkt en het toenemend aantal te huisvesten kwetsbare doelgroepen.

Nieuwkomers krijgen in het kader van Inburgering ondersteuning om na 6 maanden hun eigen financiën te beheren en om actief te participeren via bijvoorbeeld sport, bibliotheek, vrijwilligerswerk of een taalmaatje.








2. **Omzien naar elkaar:** we zien dat de inwoners van Koggenland zich actief inzetten voor de samenleving en elkaar ondersteunen. Als gemeente willen wij de inwoners blijven aanmoedigen en ondersteunen om zorg te hebben voor elkaar en samen te blijven werken aan een prettige leefomgeving.

De gemeente Koggenland kent een rijk verenigingsleven met een netwerk aan maatschappelijke voorzieningen. Om ontmoeten en omzien naar elkaar te stimuleren dragen we bij aan sociale activiteiten en het in standhouden van voorzieningen zoals de koffiesoos, oprichting Koggenbuurtjes, activiteiten in de week van de eenzaamheid en mantelzorg.

We voorzien in ondersteuning van onze (kwetsbare) inwoners vanuit onder andere de jeugdwet, Wmo, participatie, maatschappelijke opvang en beschermd wonen, leerlingenvervoer en passend onderwijs.

Een veilige leefomgeving vinden wij belangrijk. We werken samen met Veilig Thuis aan de hand van landelijke en regionale protocollen, zetten via het programma In Control of Alcohol & Drugs in op het verminderen en voorkomen van alcohol en drugsgebruik onder onze jongeren en pakken jeugdoverlast aan met inzet van onder andere onze jongerenwerkers.

Een prettige leefomgeving is ook een leefomgeving waar wat te doen is, voor ieder wat wils. Op het gemeentehuis worden kunstexposities georganiseerd en heeft de theatervoorstel Slag om de Zuiderzee plaatsgevonden.

<p>3. Zo thuis mogelijk wonen: we dragen zorg voor onze inwoners zodat zij zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen en functioneren.</p>	<p>Onze inwoners kunnen gebruik maken van de Toekomst bestendig Wonen lening voor woningaanpassingen met als doel zo lang mogelijk thuis te blijven wonen kunnen en/of de woning te verduurzamen. Het budget voor deze lening is aangevuld maar wordt vooral aangevraagd voor verduurzaming.</p> <p>Het ouderenbeleid gaat vorm krijgen vanuit het oogpunt Vitaal ouder worden. Dit proces start later dan beoogd door personele wisselingen, tijdelijke onderzetting en andere urgente punten.</p> <p>De woonbehoefte onder senioren is in kaart gebracht.</p>	
<p>4. Gezond en weerbaar: we willen onze inwoners ondersteunen in hun ontwikkeling om actief en gezond te blijven. Zodat zij zich weerbaar voelen en met zelfvertrouwen de wereld in kunnen kijken.</p>	<p>Binnen Koggenland stimuleren we een gezonde leefstijl en dragen we bij aan de positieve gezondheid van onze inwoners. Het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) is een integraal plan van aanpak op meerdere thema's om hieraan bij te dragen. De afspraken en uitwerking van het sportakkoord en preventieakkoord maken onderdeel uit van het GALA. Daarnaast geven we uitvoering aan Jongeren op Gezond Gewicht met als doel dat meer kinderen op de lange termijn een gezonde leefstijl hebben.</p> <p>In Obdam werd het consultatiebureau gehuisvest in het nieuwe gezondheidscentrum. Om bewegen op scholen te stimuleren, werd een schoolpleinen fonds opgericht voor het vergroenen en beweegvriendelijk inrichten van schoolpleinen.</p> <p>Wat volgt is sport- en beweegbeleid waarvoor het proces al in gang gezet is.</p>	
<p>Deze doelen sluiten aan bij de lijnen in het Beleidsplan Sociaal Domein. Monitoring gebeurt aan de hand van het Uitvoeringsprogramma Sociaal Domein en via de begrotingscyclus.</p>		
<p>2022 Resultaten</p>	<p>Status</p>	<p>Planning</p>
<p>1. We leggen de gemeenteraad een locatievoorstel voor voor de nieuwe basisschool in Hensbroek</p>		<p>Gereed</p>
<p>2. We doen onderzoek naar de woonbehoefte van senioren en doen woningbehoefte onderzoek naar alle doelgroepen</p>		<p>Gereed</p>
<p>3. We borgen verlengde pleegzorg tot 23 jaar</p>		<p>Gereed</p>
<p>4. We blijven ons inzetten voor de huisvesting van statushouders en vluchtelingen</p>		<p>Doorlopend</p>
<p>5. We gaan meer inzetten op vroegsignalering bij schulden</p>		<p>Gereed</p>
<p>6. We zetten meer in op communicatie over duurzaamheidsmaatregelen, luchtverontreiniging en woonvormen</p>		<p>Doorlopend</p>
<p>7. We doen een behoefte- en locatie onderzoek voor een (kinder)mountainbikeparcours in Obdam</p>		<p>2024</p>
<p>8. We onderzoeken de behoefte en mogelijkheden voor de realisatie van padelbanen bij tennisverenigingen</p>		<p>2024</p>
<p>9. We stellen een Kerkenvisie vast</p>		<p>Gereed</p>
<p>10. We evalueren de samenwerking met de sportraad</p>		<p>Gereed</p>
<p>11. We stimuleren het vergroenen van schoolpleinen</p>		<p>Gereed</p>
<p>2023 Resultaten</p>	<p>Status</p>	<p>Planning</p>
<p>1. Meer inwoners ontvangen passende hulp bij (dreigende) schulden en betalingsachterstanden. We verwachten een stijging van aanvragen door hoge inflatie en energiearmoede</p>		<p>Gereed</p>

2. De inwoners die in armoede leven worden zo min mogelijk beperkt in het meedoen in de samenleving doordat zij zoveel mogelijk gebruik maken van de bestaande minimaregelingen. In 2023 komt er een plan hoe we de minimaregelingen meer onder de aandacht kunnen brengen		2024
3. Inburgering:		
a. Na zes maanden is 75% van de inburgeraars in staat om de eigen financiën te beheren		Gereed
b. 80% van de inburgeraars participeert lokaal door hen actief te koppelen aan het lokale aanbod (bijvoorbeeld Taalmaatje, sport, vrijwilligerswerk)		Gereed
c. De klantbeleving van de inburgeraars is minimaal een 7		Gereed
d. Gedurende het eerste inburgeringsjaar krijgt 80% van de inburgeraars (tijdelijk) werk		Gereed
4. Een goede aansluiting van (passend)onderwijs en jeugdzorg, gericht op integrale samenwerking, waarbij de uitgangspunten en afspraken leidend zijn die zijn opgenomen in de Handreiking en afwegingskader Onderwijs Zorg Ambulant-trajecten West-Friesland		Doorlopend
5. De afspraken uitvoeren en de resultaten behalen die zijn opgenomen in het Gemeentelijk Onderwijsachterstandenbeleid		Doorlopend
6. Voor elke hulpvraag, ongeacht de complexiteit, passende ondersteuning bieden		Doorlopend
7. Minder gespecialiseerde (jeugd)hulp door inzet op preventie		Doorlopend
8. Bouw basisschool Hensbroek		2025
9. Nieuwe huisvesting consultatiebureau in Obdam		gereed
10. Vaststellen omgevingsplan voor de ontwikkeling van een complex voor woningen, kinderdagverblijf en 'huisartsen onder één dak' (HOED) in Avenhorn		2024
11. Samenwerking tussen professionals in de omgeving van kinderen van 0 tot 4 jaar om ouders en verzorgers dezelfde boodschap te geven over een gezonde leefstijl bij deze kinderen		Doorlopend
12. Op de lange termijn hebben meer kinderen een gezonde leefstijl. Dat betekent dat ze meer bewegen, op gezond gewicht blijven en gezonde voeding krijgen. In de GGD Kindmonitor onderzoekt de GGD eens in de vier jaar de gezondheid van kinderen en met de GGD Gezondheidsatlas worden die gegevens gemonitord		Doorlopend
13. Het huidige sportakkoord loopt af in 2022 en moet dus vernieuwd worden. In 2023 krijgt het lokaal sportakkoord een vervolg: het wordt samengevoegd met het nog lopende lokaal preventieakkoord in één akkoord		Gereed
14. Sport- en beweegbeleid vaststellen		2024
15. Een plan van aanpak voor de mogelijkheden tot omzetting van de Ursemmerplas naar zwemwater		2024/2025
16. Er zijn of komen in de dorpen ontmoetingsplekken voor de inwoners		Doorlopend
17. Inwoners van Koggenland maken meer gebruik van de mogelijkheden om langer thuis te kunnen blijven wonen		Doorlopend
18. De mogelijkheden om kwetsbare doelgroepen te huisvesten zijn inzichtelijk; denk aan inwoners met een urgentieregeling, de uitstroom uit opvang en woonvoorzieningen, vergunninghouders en dak- en thuisloze (jong)volwassenen)		gereed
19. We hebben een integraal ouderenbeleid ontwikkeld		2024/2025
20. We leveren een lokale inclusie agenda op in 2023		2024/2025
21. Kunstexposities in het gemeentehuis		Doorlopend
22. Verder stimuleren van lezen en leesplezier ter voorkoming van taalachterstand door inzet van de bibliotheek op de basisschool en door inzet van de bibliotheek als ontmoetingsplek voor een leven lang leren		Doorlopend

23. Wij onderzoeken de mogelijkheid voor de organisatie van een cultureel evenement		2024
2024 Resultaten	Status	Planning
1. We stellen een woonzorgvisie op, als onderdeel van de Omgevingsvisie		2024
2. We ontwikkelen speeltuinbeleid, als onderdeel van de Omgevingsvisie		2024/2025
3. Oplevering Basisschool Hensbroek		2025/2026
4. Het wijkleercentrum in Avenhorn is een succesvolle combinatie van onderwijs en zorg, met meerwaarde voor de leefbaarheid in wijk of dorp. We onderzoeken de mogelijkheden voor, een 2 ^e wijkleercentrum		2024/2025
5. De formulierenbrigade vormt een belangrijke ondersteunende voorziening in de gemeente. We willen een 2 ^e formulierenbrigade instellen, in Obdam		2024
6. Vaststellen bestemmingsplan voor complex voor woningen, kinderdagverblijf en HOED in Avenhorn		2024
2025 Resultaten	Status	Planning
1. Renovatie Basisschool Kelderswerf Obdam		2025
2. We leggen de raad een investeringsvoorstel voor voor een nieuwe basisschool in Spierdijk		2025/2026
3. Realisatie nieuwe gymzaal in Obdam		2025/2026
4. Start bouw complex voor woningen, kinderdagverblijf en HOED in Avenhorn		2025

CUP EVALUATIE 2024

Legenda status

Gereed
Lopend, conform planning/doorlopend
Aangepaste planning

Programma: WONEN EN ONDERNEMEN		
Doelen 2022-2026	Voortgang:	
1. Vergroten van woningaanbod voor Koggenlanders in onze gemeente. Zoals staat in de 'Kadervisie Koggenland', gaat het om woningen in alle woonkernen en voor diverse doelgroepen.	Het streven is om in deze collegeperiode zo'n 600 woningen te realiseren. Inmiddels zijn voor 930 woningen bestemmingsplannen vastgesteld. En er wordt gebouwd in Obdam, Avenhorn/De Goorn, Berkhout, Ursem, Hensbroek, Spierdijk, Zuidermeer en Scharwoude. Toch zit er in de jaarlijks geplande oplevering van het aantal woningen een vertraging, met name door vertraging in een aantal grotere projecten van particuliere ontwikkelaars en de beoogde flexwonen projecten. De vertraging heeft te maken met marktontwikkeling, complexiteit van projecten en personele capaciteit.	
2. Bijdragen aan een energieneutraal, circulair en klimaatadaptief Koggenland in 2050. Daarbij is 2030 een belangrijk tussendoel, vooral voor de doelstellingen voor de reductie van CO2	Op het gebied van duurzaamheid zijn belangrijke stappen gezet met de vaststelling van de Regionale Energie Strategie, Klimaatadaptatie, Convenant toekomstbestendige woningbouw. Concreet leidt dit tot klimaatadaptatieve maatregelen binnen woningbouwlocaties en bij herinrichting van de openbare ruimte, verduurzaming van de woningen van het woningbedrijf, verduurzaming van het gemeentehuis, vergroening van schoolterreinen. Tegelijkertijd laat de CO2 monitor zien dat reductie van CO2 nog een grote uitdaging vormt, terwijl de gemeentelijke invloed op de belangrijkste componenten (Rijksweg A7 en provinciale wegen, de agrarische sector en de industriector) beperkt is.	
3. We streven naar een veilige, groene en fijne woon- en leefomgeving.	In nieuwbouwprojecten en bij herinrichting nemen we deze kwaliteitsaspecten mee. Dit geldt ook voor de recent herziene MJOP's. Aandachtspunt is dat de veelheid aan en prioriteit voor ontwikkelingsprojecten en doe-teaminitiatieven, leidt tot vertraging in de uitvoering van de MJOP's. De dienstverlening houden we hoog in het vaandel en monitoren dit via de afhandeling van Fixi-meldingen.	
4. Verbeteren van het ondernemersklimaat, inclusief de agrarische sector	Verbetering van het ondernemersklimaat gebeurt regionaal, via onze bijdrage aan het Ontwikkelingsbedrijf (innovatie en ondernemersloket), RPA-NHN (arbeidsmarkt en onderwijs), de Regionaal economische agenda en het Duurzaam Ondernemersloket Westfriesland. Lokaal is geïnvesteerd in de aanstelling van een bedrijfsfunctionaris. Stappen zijn gezet in bijvoorbeeld de ondersteuning van de oprichting van de Ondernemersvereniging Koggenland, het onderzoek naar het opzetten van een Ondernemersfonds, de uitbreiding van bedrijventerrein Vredemaker-Oost en praktische zaken zoals het extra parkeerplaatsen en bebording op bedrijventerreinen.	
2022 Resultaten	Status	Planning
1. We werken aan de oplevering van 100 nieuwbouwwoningen		gereed
2. Gemeentelijke exploitaties:		
a. bouw woningen Lijsbeth Tijs fase 3		in uitvoering
b. bouw woningen Hofland II (Dubbelspoor)		gereed
c. oplevering laatste fase Buitenplaats de Burgh		gereed
d. vaststelling bestemmingsplan Tuindersweijde Zuid, deel 1		gereed
3. We doen een woningbehoefte- en woonwensen (senioren) onderzoek		gereed

4. We passen het fonds Startersleningen aan, ook voor (terugkerende) Koggenlanders		gereed	
5. Meldingen over de openbare ruimte pakken we adequaat op en maken we digitaal zichtbaar		gereed	
6. We onderzoeken maatregelen voor de kruispunten De Goorn – Zuid-Spierdijkerweg		gereed	
7. We onderzoeken voetgangersvoorzieningen		gereed	
8. We doen onderzoek naar de verkeersveiligheid met betrekking tot het doorgaand verkeer in Berkhout		gereed	
9. We stellen een plan op voor de herinrichting Dwingel-Vijverhof		gereed	
10. Het Oosteinde in Berkhout wordt geasfalteerd en er worden verbrede fietsstroken aangebracht		gereed	
11. De Tocht en De Hoef in Avenhorn worden heringericht		gereed	
12. We stellen het stedenbouwkundig plan vast voor woningbouw aan Het Veer		gereed	
13. Implementatie van de overdracht van wegen van het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier naar de gemeente		gereed	
2023 Resultaten	Status	Planning	
1. We werken aan de oplevering van 90 nieuwbouwwoningen		45 woningen behaald	
2. Gemeentelijke exploitaties:			
a. oplevering Lijsbeth Thijs fase 3		2024	
b. oplevering Dubbelspoor		gereed	
c. start bouw De Tuinen fase 2		2024	
d. start bouw Tuindersweijde-Zuid deel 1		2023	
e. vaststelling bestemmingsplan Tuindersweijde-Zuid deel 2-4		gereed	
f. vaststelling bestemmingsplan Het Veer		gereed	
g. start ontwerp stedenbouwkundig plan Avenhorn-West		2023	
h. start ontwerp plan vrijkomende schoollocatie Hensbroek		2025, afhankelijk van nieuwbouw school en grondpositie	
3. Opstellen van beleid, kaders en communicatieplan voor Tiny Houses, Collectief Particulier Opdrachtgeverschap (CPO) en urgentie en voorrangsregels		Urgentie- en voorrangsregels vastgesteld. Beleid CPO en tiny houses wordt in 2024 opgesteld	
4. We maken een Plan van Aanpak voor de realisatie van 120 flexwoningen op 2 locaties van elk 60 wooneenheden			
a. 60 flexwoningen locatie De Goorn		2024	
b. 60 flexwoningen locatie Obdam		2024/2025	
5. Vaststellen van een Omgevingsplan voor het deelgebied Kernen met eenvoudigere en overzichtelijkere regels en kortere procedures		2025	
6. We werken toe naar de doelstellingen die zijn geformuleerd in de Transitievisie Warmte (TVW, 2021) om Koggenland in 2050 van het aardgas af te hebben. Daarbij beginnen we met de startwijk Avenhorn-Zuid		doorlopend	
7. We werken toe naar doelstellingen die zijn geformuleerd in de Ruimtelijke Adaptatiestrategie (RAS, 2021) om Koggenland in 2050 klimaatadaptief te maken		doorlopend	
8. We hanteren bij nieuwbouwplannen het Basisveiligheidsniveau Klimaatadaptatie		doorlopend	
9. We versnellen de energietransitie en werken toe naar doelstellingen die zijn geformuleerd in het Klimaatakkoord om in 2050 95% minder CO2 uit te stoten		doorlopend	
10. Verkeerslichten Buitenroede-Rietsikkel realiseren		gereed	
11. We willen een haalbaarheidsonderzoek hebben afgerond met betrekking tot de toename van het aantal huurwoningen van het woningbedrijf		gereed	
12. We geven een vervolg aan de doelstellingen uit de portefeuillestrategie en transformatieopgave zoals vastgesteld door de raad in 2019		In uitvoering	
13. We gaan bestaande huurwoningen met een slecht energielabel verduurzamen of verkopen		In uitvoering	

14. We gaan de bestaande huurwoningen met een energielabel (label F & G) verduurzamen tot 'aardgasloos ready'		2024	
15. We onderhouden groen, wegen, het programma Stedelijk Water en Riolering, verlichting en begraafplaatsen, zoals is vastgesteld in de meerjaren onderhoudsplannen. Daarbij heeft elk dorp een zichtbaar vergelijkbare mate van onderhoud		doorlopend	
16. We evalueren de dienstverleningsovereenkomst (dvo) met de Huisvuilcentrale Alkmaar (HVC) en leggen een voorstel voor over de toekomstige samenwerking met de HVC		2024	
17. We verminderen het aantal verkeersongevallen op gemeentelijke wegen en verbeteren de verkeersveiligheid		doorlopend	
18. We nemen verkeersmaatregelen aan de Julianaweg in Hensbroek		2024	
19. We onderzoeken de mogelijkheden voor uitbreiding van de Koggenhopper		Gereed	
20. We maken een aanpak voor het opwaarderen van de ambulante handelsplek bij winkelcentrum Vijverhof, inclusief het herinrichten van het kruispunt Dwingel-Vijverhof en het verbreden van de fietspaden van de Dwingel en de Buitenroede (tussen de Droomgaard en Het Veer)		september 2023 college advies	
21. We asfalteren de Dorpsweg in Hensbroek en nemen daar verkeersmaatregelen		2024/2025	
22. We gaan de Van Duivenvoordestraat in Hensbroek herinrichten		gereed	
23. We dragen op economisch gebied bij aan de doelstellingen van de Kadervisie 2021		Doorlopend	
24. We hebben het energiebesparingsakkoord ondertekend		Gereed	
25. We willen dat meer bedrijven energie besparen. We willen dat minstens 30 bedrijven door middel van uitgevoerde energiescans weten welke verduurzamingsmogelijkheden ze hebben		2024	
26. We maken een plan van aanpak voor de realisatie van 2 onderstations voor het energienetwerk		Was gereed, maar Liander/Tennet wijzigt koers	
27. We gaan een visiedocument opleveren voor ontwikkelingsmogelijkheden van bedrijven in het landelijk gebied		2024/2025	
28. We beginnen een (digitaal) ondernemersloket		2024	
29. Verbeteren van de recreatieve vaarroute in Koggenland		2024/2025	
30. We maken een plan van aanpak voor de verbetering van de bereikbaarheid van onze bedrijventerreinen		2024/2025	
31. We doen een verkenning van de vormen en mogelijkheden voor permanente bewoning van recreatieparken, als onderdeel van de woonvisie in de Omgevingsvisie		2024/2025	
2024 Resultaten	Status	Planning	
1. We stellen een Omgevingsvisie op, inclusief mobiliteitsvisie, water, groen, speeltuinen, woonzorg en gezondheid in de fysieke leefomgeving)		2025	
2. We werken aan de oplevering van 210 nieuwbouwwoningen		Deel schuift door 2025	
3. Gemeentelijke exploitaties:			
a. oplevering De Tuinen fase 2		2025/2026	
b. vaststelling bestemmingsplan Avenhorn-West		2025	
c. vaststelling bestemmingsplan vrijkomende schoollocatie Hensbroek		nog niet bekend	
d. bouw woningen Het Veer		2024	
e. bouw woningen Tuindersweijde Zuid		2024	
4. We starten met de realisatie van 120 flexwoningen op 2 locaties van elk 60 wooneenheden			
a. 60 flexwoningen locatie De Goorn		2025	
b. 60 flexwoningen locatie Obdam		2026	
5. Groot onderhoud en herinrichting 30km/u gedeelte in Grosthuisen		2024	
6. We maken een Plan van aanpak voor de dorpsentrees		2025	

7. We onderzoeken de mogelijkheden om kleinschalige recreatieve routenetwerken te verbeteren, waaronder uitbreiding boerenlandpaden		2024	
8. We stellen een Plan van aanpak op voor het verbeteren van aanlegsteigers bij de sluis Rustenburg en het havenkje Avenhorn		2024	
2025 Resultaten	Status	Planning	
1. We werken aan de oplevering van 200 woningen		Deel schuift door 2026	
2. Gemeentelijke exploitaties:			
a. oplevering woningen Het Veer		2025/2026	
b. start bouw woningen Avenhorn-West		2026	
c. start bouw woningen vrijkomende schoollocatie Hensbroek		afhankelijk van grondpositie	
d. bouw woningen Tuindersweijde Zuid		2025 deel 1	
3. We starten met het opstellen van een recreatiegids		2025/2026	